



برنامه عملیاتی گروه  
مراقبت‌های حمایتی –  
تسکینی دانشگاه علوم  
پزشکی اصفهان

## جدول رسالت، چشم انداز و ارزشهای گروه مراقبتهای حمایتی - تسکینی، دانشگاه علوم پزشکی اصفهان

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                      |           |              |                |                 |                      |                 |                |               |               |              |  |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|----------------------|-----------|--------------|----------------|-----------------|----------------------|-----------------|----------------|---------------|---------------|--------------|--|
| <p><b>رسالت</b></p>     | <p>تربیت و توسعه توانمندیهای استادان، دانشجویان مقاطع عمومی و تحصیلات تکمیلی و دانش آموختگان کلیه حرفه ها و مشاغل فعال در ارائه و آموزش مراقبتهای حمایتی تسکینی به بیماران مبتلا به بیماریهای سخت درمان و خانواده آنها.</p>                                                                                                                                                                                                  |                   |                     |                      |           |              |                |                 |                      |                 |                |               |               |              |  |
| <p><b>چشم انداز</b></p> | <p>مرجعیت علمی آموزش و تربیت دانش آموختگان برخوردار از دانش، نگرش و توانمندیهای عملکردی لازم در زمینه مراقبتهای حمایتی تسکینی در ایران و خاورمیانه</p>                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                     |                      |           |              |                |                 |                      |                 |                |               |               |              |  |
| <p><b>ارزشها</b></p>    | <table> <tr> <td>- سلامت تن و روان</td><td>- بین حرفه ای گرایی</td></tr> <tr> <td>- توجه جامع به انسان</td><td>- مهرورزی</td></tr> <tr> <td>- جامعه نگری</td><td>- معنویت گرایی</td></tr> <tr> <td>- عدالت اجتماعی</td><td>- حمایت و یاری رسانی</td></tr> <tr> <td>- رضایت بیماران</td><td>- تسلی و تسکین</td></tr> <tr> <td>- کیفیت زندگی</td><td>- اخلاق محوری</td></tr> <tr> <td>- آگاهی بخشی</td><td></td></tr> </table> | - سلامت تن و روان | - بین حرفه ای گرایی | - توجه جامع به انسان | - مهرورزی | - جامعه نگری | - معنویت گرایی | - عدالت اجتماعی | - حمایت و یاری رسانی | - رضایت بیماران | - تسلی و تسکین | - کیفیت زندگی | - اخلاق محوری | - آگاهی بخشی |  |
| - سلامت تن و روان       | - بین حرفه ای گرایی                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                   |                     |                      |           |              |                |                 |                      |                 |                |               |               |              |  |
| - توجه جامع به انسان    | - مهرورزی                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                   |                     |                      |           |              |                |                 |                      |                 |                |               |               |              |  |
| - جامعه نگری            | - معنویت گرایی                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                   |                     |                      |           |              |                |                 |                      |                 |                |               |               |              |  |
| - عدالت اجتماعی         | - حمایت و یاری رسانی                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   |                     |                      |           |              |                |                 |                      |                 |                |               |               |              |  |
| - رضایت بیماران         | - تسلی و تسکین                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                   |                     |                      |           |              |                |                 |                      |                 |                |               |               |              |  |
| - کیفیت زندگی           | - اخلاق محوری                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                     |                      |           |              |                |                 |                      |                 |                |               |               |              |  |
| - آگاهی بخشی            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                      |           |              |                |                 |                      |                 |                |               |               |              |  |

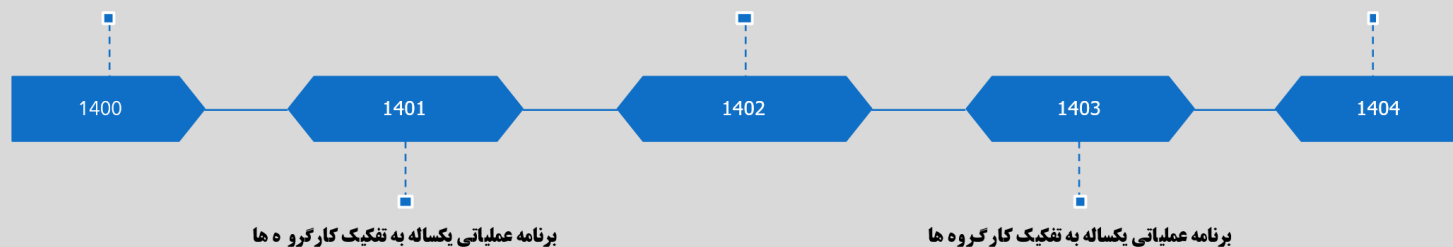
# جدول زمان بندی برنامه عملیاتی گروه مراقبت‌های حمایتی - تسکینی

## دانشگاه علوم پزشکی اصفهان

تدوین استراتژی ها و اهداف ۵ ساله،  
تشکیل کارگروه ها، تصویب چهارچوب  
برنامه های عملیاتی، زمان بندی  
جلسات و آغاز فعالیت کارگروه ها

برنامه عملیاتی یکساله به تفکیک کارگروه ها

برنامه عملیاتی یکساله به تفکیک  
کارگروه ها، ارزیابی عملکرد ۵ ساله،  
بازبینی استراتژی ها و تدوین برنامه  
عملیاتی ۵ سال آتی





## استراتژیهای پنجساله کارگروه های مراقبتهای حمایتی – تسکینی

| جدول شماره ۱ – تخصیص استراتژی های گروه به کارگروه های مربوطه |                                                                                  |                                  |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| استراتژیهای گروه                                             |                                                                                  | کارگروه مربوطه                   |
| ۱                                                            | توسعه هسته سلامت و مراقبت معنوی                                                  | کارگروه سلامت و مراقبتهای معنویت |
| ۲                                                            | کاربردی سازی مطالعات دین و معنویت در مراقبتهای حمایتی – تسکینی                   | کارگروه سلامت و مراقبتهای معنویت |
| ۳                                                            | توانمندسازی علمی و عملی از طریق فرصت مطالعاتی برای اعضاء هیئت علمی               | کارگروه مدیریت و برنامه ریزی     |
| ۴                                                            | بازیابی و بومی سازی محتوای علمی مراقبت های حمایتی – تسکینی                       | کارگروه آموزش                    |
| ۵                                                            | ترویج آموزش عمومی مراقبت های حمایتی – تسکینی در سطح جامعه                        | کارگروه آموزش                    |
| ۶                                                            | ترویج خدمات مراقبت های حمایتی – تسکینی در بیمارستانها و مراکز درمان              | کارگروه خدمات سلامت              |
| ۷                                                            | توسعه رویکرد مراقبتهای حمایتی تسکینی در برنامه های آموزشی دانشجویان و کادر درمان | کارگروه آموزش                    |
| ۸                                                            | توسعه تعاملات و همکاری با مراکز دانشگاهی و درمانی خارج از کشور                   | کارگروه آموزش و کارگروه پژوهش    |
| ۹                                                            | ترویج علوم بین رشته ای در مراکز دانشگاهی                                         | کارگروه مدیریت و برنامه ریزی     |
| ۱۰                                                           | بازتعریف جایگاه مراقبتهای حمایتی – تسکینی در نظام سلامت و درمان                  | کارگروه مدیریت و برنامه ریزی     |
| ۱۱                                                           | الگوبرداری از سیستم های بین المللی جامع و بین رشته ای مراقبتهای حمایتی – تسکینی  | کارگروه مدیریت و برنامه ریزی     |
| ۱۲                                                           | توسعه هسته آموزشی مراقبت های حمایتی – تسکینی                                     | کارگروه آموزش                    |

|                              |                                                                                     |    |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----|
|                              |                                                                                     |    |
| کارگروه خدمات سلامت          | توسعه هسته خدمات سلامت مراقبت های حمایتی - تسکینی                                   | ۱۳ |
| کارگروه آموزش                | توانمندسازی کادر سلامت در زمینه مراقبت های حمایتی - تسکینی                          | ۱۴ |
| کارگروه مدیریت و برنامه ریزی | برنامه ریزی و سازماندهی زیر ساختهای سخت افزاری مراقبتهای حمایتی - تسکینی            | ۱۵ |
| کارگروه پژوهش                | توسعه هسته پژوهش مراقبت های حمایتی - تسکینی                                         | ۱۶ |
| کارگروه پژوهش                | توسعه تعاملات پژوهشی ملی و بین المللی                                               | ۱۷ |
| کارگروه مدیریت و برنامه ریزی | حمایت از نظریه پردازی در زمینه مراقبت های حمایتی - تسکینی                           | ۱۸ |
| کارگروه مدیریت و برنامه ریزی | تصمیم گیری مبتنی بر شواهد در مراقبت های حمایتی - تسکینی در درمان                    | ۱۹ |
| کارگروه آموزش                | بهره برداری از آموزش مجازی در توسعه رویکرد مراقبتهای حمایتی - تسکینی                | ۲۰ |
| کارگروه مدیریت و برنامه ریزی | شبکه سازی برای آموزش، پژوهش و خدمات مراقبتهای حمایتی تسکینی                         | ۲۱ |
| کارگروه مدیریت و برنامه ریزی | توسعه ارتباط با رسانه های جمعی به منظور ترویج فرهنگ مراقبتهای حمایتی - تسکینی       | ۲۲ |
| کارگروه مدیریت و برنامه ریزی | توسعه ارتباط با سازمانهای مردم نهاد، دولتی و خصوصی در زمینه مراقبتهای حمایتی تسکینی | ۲۳ |
| کارگروه مدیریت و برنامه ریزی | توسعه نظام پیشنهادات در مراقبت های حمایتی - تسکینی به مراجع قانونی                  | ۲۴ |
| کارگروه مدیریت و برنامه ریزی | بومی سازی راهنماها، استانداردها، آیین نامه ها                                       | ۲۵ |
| کارگروه مدیریت و برنامه ریزی | ترویج رویکرد علوم و همکاریهای بین رشته ای                                           | ۲۶ |
| کارگروه خدمات سلامت          | توسعه پاسخگویی اجتماعی در خدمات سلامت از طریق مراقبت های حمایتی - تسکینی            | ۲۷ |
| کارگروه مدیریت و برنامه ریزی | تبیین ساختار خدمات حمایتی - تسکینی از طریق فعالیت های داوطلبانه                     | ۲۸ |

## کاربرگ برنامه عملیاتی (۱) - برنامه عملیاتی کارگروه "برنامه ریزی و مدیریت" گروه مراقبتهای حمایتی تسکینی در سال ۱۴۰۳

|                                            |                                                                                                                               |                  |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |                                              |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|------------|-------|-------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----------------------------------------------|
| هدف کلی:                                   | توانمندسازی اعضای هیئت علمی گروه در حوزه آموزش و خدمات بین رشته ای مراقبتهای حمایتی تسکینی                                    |                  |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |                                              |
| هدف استراتژیک:                             | توانمندسازی علمی و عملی اعضاء هیئت علمی در راستای تبیین خدمات و توسعه تعاملات آموزشی، پژوهشی و خدماتی مراقبتهای حمایتی تسکینی |                  |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |                                              |
| هدف اختصاصی(عملیاتی حداکثر یک ساله، SMART) | تدوین برنامه توانمندسازی برای کلیه اعضاء گروه                                                                                 |                  |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |                                              |
| عنوان برنامه(استراتژی):                    | برنامه توانمندسازی اعضاء گروه حمایتی – تسکینی در سال ۱۴۰۳                                                                     |                  |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |                                              |
| ردیف                                       | نام فعالیت                                                                                                                    | مسئول انجام کار  | زمان شروع | زمان پایان | منابع | جدول پیشرفت زمانی |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | شاخص اندازه گیری                             |
|                                            |                                                                                                                               |                  |           |            |       | ۱                 | ۲ | ۳ | ۴ | ۵ | ۶ | ۷ | ۸ | ۹ | ۱۰ | ۱۱ | ۱۲ |                                              |
| ۱                                          | تشکیل شناسنامه آموزشی اختصاصی – انفرادی برای اعضاء گروه                                                                       | تمامی اعضاء گروه | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |       | *                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | تعداد شناسنامه های آموزشی                    |
| ۲                                          | شناسایی نیازها                                                                                                                | تمامی اعضاء گروه | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |       | *                 | * |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | تعداد نیازهای احصا شده                       |
| ۳                                          | برنامه ریزی دوره های توانمند سازی اعضاء                                                                                       | کارگروه مدیریت   | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |       |                   |   | * | * | * | * | * | * |   |    |    |    | تعداد دوره های برنامه ریزی شده               |
| 4                                          | شرکت در دوره ها                                                                                                               | تمامی اعضاء گروه | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |       |                   |   | * | * | * | * | * | * |   |    |    |    | تعداد نفرات شرکت کننده                       |
| 5                                          | گزارش دستاوردهای شرکت در برنامه آموزشی                                                                                        | تمامی اعضاء گروه | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |       |                   |   | * | * | * | * | * | * |   |    |    |    | ارائه گزارش از برنامه های آموزشی (بله / خیر) |
| 6                                          | پیشنهاد بکارگیری دستاوردهای دوره های توانمندسازی در آموزش و خدمات                                                             | تمامی اعضاء گروه | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |       |                   |   | * | * | * | * | * | * | * | *  | *  | *  | تعداد پیشنهادات احصا شده                     |

**کاربرگ برنامه عملیاتی (۲) - برنامه عملیاتی کارگروه "برنامه ریزی و مدیریت" گروه مراقبتهای حمایتی تسکینی در سال ۱۴۰۱**

|                         |                                                                                                                                                                                           |                              |           |                |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                             |                  |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------|----------------|-------|-------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|-----------------------------|------------------|
| هدف کلی:                | توسعه مراکز خدماتی مراقبتهای حمایتی - تسکینی                                                                                                                                              |                              |           |                |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                             |                  |
| هدف استراتژیک:          | برنامه ریزی و سازماندهی زیر ساختهای سخت افزاری مراقبتهای حمایتی - تسکینی با الگوبرداری از سیستم های بین المللی جامع و بین رشته ای و ترویج تصمیم گیری مبتنی بر شواهد                       |                              |           |                |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                             |                  |
| هدف اختصاصی(عملیاتی)    | توسعه تعاملات و همکاری بین رشته ای و توسعه ارتباط با سازمانهای مردم نهاد، دولتی و خصوصی از طریق راه اندازی حداقل یک درمانگاه بین رشته ای مراقبتهای حمایتی - تسکینی حداکثر یک ساله، SMART) |                              |           |                |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                             |                  |
| عنوان برنامه(استراتژی): | راه اندازی حداقل یک درمانگاه بین رشته ای مراقبتهای حمایتی - تسکینی در سال ۱۴۰۱                                                                                                            |                              |           |                |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                             |                  |
| ردیف                    | نام فعالیت                                                                                                                                                                                | مسئول انجام کار              | زمان شروع | زمان پایان     | منابع | جدول پیشرفت زمانی |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                             | شاخص اندازه گیری |
|                         |                                                                                                                                                                                           |                              |           |                |       | ۱                 | ۲ | ۳ | ۴ | ۵ | ۶ | ۷ | ۸ | ۹ | ۱۰ | ۱۱ | ۱۲                          |                  |
| ۱                       | شناسایی ظرفیت های مراقبتی - تسکینی خارج از حوزه سرطان                                                                                                                                     | کارگروه مدیریت و خدمات سلامت | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰/۱۲/۳۱<br>۳ | *     |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    | تعداد مراکز بالقوه          |                  |
| ۲                       | ارزیابی سرویس های خدمات سلامت مرکز (مراکز) منتخب                                                                                                                                          | کارگروه مدیریت و خدمات سلامت | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰/۱۲/۳۱<br>۳ | *     | *                 |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    | تعداد سرویس های ارزیابی شده |                  |
| ۳                       | مدیریت تدوین بسته های خدمات حمایتی - تسکینی جهت ارائه در مراکز منتخب                                                                                                                      | کارگروه مدیریت               | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰/۱۲/۳۱<br>۳ |       |                   |   | * | * | * | * |   |   |   |    |    | تعداد بسته های خدمات        |                  |

**کاربرگ برنامه عملیاتی (۳) - برنامه عملیاتی کارگروه "آموزش" گروه مراقبتهای حمایتی تسکینی در سال ۱۴۰۱**

**هدف کلی:** طراحی الگوی برنامه های آموزش بین رشته ای مراقبت حمایتی - تسکینی دانشجویان

**هدف استراتژیک:** تبیین و توسعه علمی و آکادمیک مراقبتهای حمایتی تسکینی در برنامه های آموزشی دانشجویان

**هدف اختصاصی (عملیاتی)**  
حداکثر یک ساله، SMART)  
- طراحی برنامه آموزش بین رشته ای مراقبت حمایتی - تسکینی  
- اجرای برنامه آموزش بین رشته ای مراقبت حمایتی - تسکینی  
- ارزشیابی برنامه آموزش بین رشته ای مراقبت حمایتی - تسکینی

**عنوان برنامه (استراتژی ۱):** بازیابی و بومی سازی محتوای علمی مراقبت های حمایتی تسکینی در توسعه رویکرد برنامه های آموزشی دانشجویان

| ردیف | نام فعالیت                       | مسئول انجام کار | زمان شروع | زمان پایان | منابع          | جدول پیشرفت زمانی |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | شاخص اندازه گیری                        |
|------|----------------------------------|-----------------|-----------|------------|----------------|-------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-----------------------------------------|
|      |                                  |                 |           |            |                | ۱                 | ۲ | ۳ | ۴ | ۵ | ۶ | ۷ | ۸ | ۹ | ۱۰ | ۱۱ | ۱۲ |                                         |
| ۱    | جستجوی سیستماتیک بین المللی      | کارگروه آموزش   | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |                | *                 | * | * |   |   |   |   |   |   |    |    |    | تعداد برنامه های آموزشی احصا شده        |
| ۲    | مرور بر شواهد و مستندات داخلی    | کارگروه آموزش   | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |                | *                 | * | * |   |   |   |   |   |   |    |    |    | تعداد شواهد و مستندات داخلی             |
| ۳    | مصاحبه                           | کارگروه آموزش   | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |                | *                 | * | * |   |   |   |   |   |   |    |    |    | تعداد مصاحبه ها                         |
| ۴    | ارائه برنامه راهنمای پیشنهادی    | کارگروه آموزش   | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |                | *                 | * | * | * | * | * | * | * | * | *  | *  | *  | درصد تکمیل برنامه راهنما                |
| ۵    | اجرا و ارزشیابی یک برنامه راهنما | کارگروه آموزش   | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ | ۲۹۷۲۰۰۰۰ تومان | *                 | * | * | * | * | * | * | * | * | *  | *  | *  | درصد پیشرفت فرایندهای اجرایی و ارزشیابی |

## کاربرگ برنامه عملیاتی (۴) - برنامه عملیاتی کارگروه "آموزش" گروه مراقبتهای حمایتی تسکینی در سال ۱۴۰۱

|                                               |                        |                                                                                 |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |                                 |
|-----------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|-------|-------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|---------------------------------|
| هدف کلی:                                      |                        | طراحی الگوی برنامه های توانمندسازی کادر سلامت در زمینه مراقبت های حمایتی تسکینی |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |                                 |
| هدف استراتژیک:                                |                        | تبیین و توسعه علمی و عملی مراقبتهای حمایتی تسکینی کادر سلامت                    |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |                                 |
| هدف اختصاصی(عملیاتی<br>حداکثر یک ساله، SMART) |                        | -طراحی برنامه توانمندسازی کادر سلامت                                            |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |                                 |
|                                               |                        | -اجرای برنامه توانمندسازی کادر سلامت                                            |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |                                 |
|                                               |                        | -ارزشیابی برنامه توانمندسازی کادر سلامت                                         |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |                                 |
|                                               |                        |                                                                                 |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |                                 |
| عنوان برنامه(استراتژی ۲):                     |                        | توانمندسازی کادر سلامت در زمینه مراقبت های حمایتی تسکینی                        |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |                                 |
| ردیف                                          | نام فعالیت             | مسئول انجام کار                                                                 | زمان شروع | زمان پایان | منابع | جدول پیشرفت زمانی |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | شاخص اندازه گیری                |
|                                               |                        |                                                                                 |           |            |       | ۱                 | ۲ | ۳ | ۴ | ۵ | ۶ | ۷ | ۸ | ۹ | ۱۰ | ۱۱ | ۱۲ |                                 |
| ۱                                             | نیازسنجی کادر درمان    | کارگروه آموزش                                                                   | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |       |                   | * | * | * |   |   |   |   |   |    |    |    | تعداد نیازهای احصا شده          |
| ۲                                             | تهیه برنامه آموزشی     | کارگروه آموزش                                                                   | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |       |                   |   |   | * | * | * |   |   |   |    |    |    | ارائه برنامه آموزشی (بله / خیر) |
| ۳                                             | اجرای برنامه آموزشی    | کارگروه آموزش                                                                   | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |       |                   |   |   |   |   | * | * | * | * |    |    |    | تعداد برنامه های اجرا شده       |
| ۴                                             | ارزشیابی برنامه آموزشی | کارگروه آموزش                                                                   | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    | *  | *  | تعداد برنامه های ارزیابی شده    |

## کاربرگ برنامه عملیاتی (۶) - برنامه عملیاتی کارگروه "پژوهش" گروه مراقبتهای حمایتی تسکینی در سال ۱۴۰۱

|                                               |                                                                                                                                                  |                                                                                                |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                                                                       |                  |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|-------|-------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|-----------------------------------------------------------------------|------------------|
| هدف کلی:                                      |                                                                                                                                                  | توسعه پژوهش در حیطه مراقبت های حمایتی – تسکینی                                                 |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                                                                       |                  |
| هدف استراتژیک:                                |                                                                                                                                                  | ترویج پژوهش های علمی در حیطه مراقبت های حمایتی – تسکینی                                        |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                                                                       |                  |
| هدف اختصاصی(عملیاتی<br>حداکثر یک ساله، SMART) |                                                                                                                                                  | تولید پژوهش های علمی در حیطه مراقبت های حمایتی – تسکینی                                        |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                                                                       |                  |
| عنوان برنامه(استراتژی):                       |                                                                                                                                                  | تولیدات پژوهشی (پایان نامه، مقاله، سمینار، ...) در حوزه مراقبت های حمایتی – تسکینی در سال ۱۴۰۱ |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                                                                       |                  |
| ردیف                                          | نام فعالیت                                                                                                                                       | مسئول<br>انجام کار                                                                             | زمان شروع | زمان پایان | منابع | جدول پیشرفت زمانی |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                                                                       | شاخص اندازه گیری |
|                                               |                                                                                                                                                  |                                                                                                |           |            |       | ۱                 | ۲ | ۳ | ۴ | ۵ | ۶ | ۷ | ۸ | ۹ | ۱۰ | ۱۱ | ۱۲                                                                    |                  |
| ۱                                             | هدایت حداقل سه پایان نامه فوق لیسانس /<br>دکتر در حوزه مراقبت های حمایتی –<br>تسکینی                                                             | کارگروه<br>پژوهشی                                                                              | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |       | *                 | * | * | * | * | * | * | * | * | *  | *  | تعداد پایان نامه فوق لیسانس /<br>دکتر                                 |                  |
| ۲                                             | تشکیل تیم های پژوهشی از اساتید و<br>دانشجویان علاقه مند برای تولید مقالات و<br>پژوهش های علمی در حوزه مراقبتهای<br>حمایتی – تسکینی               | کارگروه<br>پژوهشی                                                                              | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |       |                   |   |   |   |   |   | * | * |   |    |    | تشکیل تیم (بله/خیر)                                                   |                  |
| ۳                                             | برگزاری کرسی های نظریه پردازی و ترویجی<br>در حوزه سلامت و درمان از وزارت بهداشت و<br>با محوریت مراقبت های حمایتی – تسکینی                        | کارگروه<br>پژوهشی                                                                              | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |       |                   |   | * | * | * | * | * |   |   |    |    | ایجاد بستر برگزاری کرسی<br>(بله/خیر) و تعداد کرسی های<br>برگزار شده   |                  |
| ۴                                             | ثبت نام و شرکت اعضاء گروه مراقبت های<br>حمایتی – تسکینی در حداقل یک سمینار /<br>کارگاه ملی و یا بین المللی در حوزه مراقبت<br>های حمایتی – تسکینی | کارگروه<br>پژوهشی و<br>مدیریت                                                                  | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |       | *                 | * | * | * | * | * | * | * | * | *  | *  | تعداد ثبت نام اعضاء در<br>سمینارها و کارگاههای ملی و<br>یا بین المللی |                  |



**کاربرگ برنامه عملیاتی (۷) - برنامه عملیاتی کارگروه "سلامت معنوی" گروه مراقبتهای حمایتی تسکینی در سال ۱۴۰۱**

| توسعه هسته سلامت و مراقبت معنوی                                                         |                   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |       | هدف کلی:                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-------|-------------------------------------------------|
| توسعه خدمات سلامت و مراقبت معنوی                                                        |                   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |       | هدف استراتژیک:                                  |
| توسعه کیفی و کمی خدمات مرتبط به سلامت و مراقبت معنوی در شهر اصفهان                      |                   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |       | هدف اختصاصی (عملیاتی)<br>حداکثر یک ساله، SMART) |
| افزایش حضور مستمر تیم خدمات سلامت و مراقبت معنوی در بیمارستانهای شهر اصفهان در سال ۱۴۰۱ |                   |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |       | عنوان برنامه (استراتژی):                        |
| شاخص اندازه گیری                                                                        | جدول پیشرفت زمانی |    |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |       | ردیف                                            |
|                                                                                         | ۱۲                | ۱۱ | ۱۰ | ۹ | ۸ | ۷ | ۶ | ۵ | ۴ | ۳ | ۲ | ۱ | منابع |                                                 |
| تعداد جلسات مشاوره مراقبت معنوی                                                         | *                 | *  | *  | * | * | * | * | * | * | * | * | * |       | ۱                                               |
| تعداد جلسات مراقبت معنوی در بالین                                                       | *                 | *  | *  | * | * | * | * | * | * | * | * | * |       | ۲                                               |
| تعداد دوره های گروه درمانی معنوی                                                        | *                 | *  | *  | * | * | * | * | * | * | * | * | * |       | ۳                                               |
| تعداد گراند راند برگزار شده                                                             |                   |    |    |   |   |   |   |   |   | * | * | * |       | ۴                                               |

**کاربرگ برنامه عملیاتی (۸) - برنامه عملیاتی کارگروه "سلامت معنوی" گروه مراقبتهای حمایتی تسکینی در سال ۱۴۰۱**

|                                               |                                                                                                                          |                     |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                                                                           |                  |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------|------------|-------|-------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|---------------------------------------------------------------------------|------------------|
| هدف کلی:                                      | توسعه هسته "سلامت و مراقبت معنوی"                                                                                        |                     |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                                                                           |                  |
| هدف استراتژیک:                                | توسعه آموزش "سلامت و مراقبت معنوی"                                                                                       |                     |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                                                                           |                  |
| هدف اختصاصی(عملیاتی<br>حداکثر یک ساله، SMART) | گسترش آموزش اصول "سلامت و مراقبت معنوی" به دانشجویان، اساتید و کادر درمان در شهر اصفهان                                  |                     |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                                                                           |                  |
| عنوان برنامه(استراتژی):                       | برنامه ریزی و اجرای آموزشهای علمی و عملی "سلامت و مراقبت معنوی" به دانشجویان، اساتید و کادر درمان شهر اصفهان در سال ۱۴۰۱ |                     |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                                                                           |                  |
| ردیف                                          | نام فعالیت                                                                                                               | مسئول<br>انجام کار  | زمان شروع | زمان پایان | منابع | جدول پیشرفت زمانی |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                                                                           | شاخص اندازه گیری |
|                                               |                                                                                                                          |                     |           |            |       | ۱                 | ۲ | ۳ | ۴ | ۵ | ۶ | ۷ | ۸ | ۹ | ۱۰ | ۱۱ | ۱۲                                                                        |                  |
| ۱                                             | تدوین و چاپ کتاب "راهنمای بالینی مراقبت معنوی در مواجهه با بیماران"                                                      | کارگروه سلامت معنوی | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |       |                   | * | * | * |   |   |   |   |   |    |    | ارائه کتاب "راهنمای بالینی مراقبت معنوی در مواجهه با بیماران" (بله / خیر) |                  |
| ۲                                             | آموزش اصول و مبانی علمی سلامت و مراقبت معنوی به همکاران و اعضای هیات علمی در شهر اصفهان                                  | کارگروه سلامت معنوی | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |       | *                 | * | * | * | * | * | * | * | * | *  | *  | تعداد جلسات آموزشی برای همکاران و اعضای هیات علمی                         |                  |
| ۳                                             | آموزش عمومی و تخصصی ویژه کادر درمان در بیمارستان های محل خدمت                                                            | کارگروه سلامت معنوی | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |       | *                 | * | * | * | * | * | * | * | * | *  | *  | تعداد جلسات آموزشی عمومی و تخصصی برای کادر درمان                          |                  |
| ۴                                             | آموزش تخصصی به همکاران هیات علمی طب تسکینی                                                                               | کارگروه سلامت معنوی | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |       | *                 | * | * | * | * | * | * | * | * | *  | *  | تعداد جلسات آموزشی تخصصی برای اعضای هیات علمی طب تسکینی                   |                  |

**کاربرگ برنامه عملیاتی (۹) - برنامه عملیاتی کارگروه "سلامت معنوی" گروه مراقبتهای حمایتی تسکینی در سال ۱۴۰۱**

| هدف کلی:                                   |                                                                                                                              | توسعه هسته "سلامت و مراقبت معنوی"                                                                |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                                       |                  |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|-------|-------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|---------------------------------------|------------------|
| هدف استراتژیک:                             |                                                                                                                              | توسعه پژوهش های مرتبط با "سلامت و مراقبت معنوی"                                                  |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                                       |                  |
| هدف اختصاصی(عملیاتی حداکثر یک ساله، SMART) |                                                                                                                              | کاربردی سازی مطالعات دین و معنویت در مراقبتهای حمایتی – تسکینی                                   |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                                       |                  |
| عنوان برنامه(استراتژی):                    |                                                                                                                              | فعالیت های پژوهشی در راستی کاربردی سازی مطالعات دین و معنویت در سلامت و درمان بیماران صعب العلاج |           |            |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                                       |                  |
| ردیف                                       | نام فعالیت                                                                                                                   | مسئول انجام کار                                                                                  | زمان شروع | زمان پایان | منابع | جدول پیشرفت زمانی |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                                       | شاخص اندازه گیری |
|                                            |                                                                                                                              |                                                                                                  |           |            |       | ۱                 | ۲ | ۳ | ۴ | ۵ | ۶ | ۷ | ۸ | ۹ | ۱۰ | ۱۱ | ۱۲                                    |                  |
| ۱                                          | تکمیل نهایی طرح گروه درمانی معنوی                                                                                            | کارگروه سلامت معنوی                                                                              | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |       | *                 | * | * |   |   |   |   |   |   |    |    | درصد پیشرفت طرح                       |                  |
| ۲                                          | انجام حداقل ۱ طرح تحقیقاتی در حوزه سلامت و و مراقبت معنوی                                                                    | کارگروه سلامت معنوی                                                                              | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |       | *                 | * | * | * |   |   |   |   |   |    |    | تعداد طرحهای تحقیقاتی انجام شده       |                  |
| ۳                                          | برگزاری نشست های تخصصی کارگروه در راستای نیاز سنجی و تولید بسته های مراقبت معنوی مورد نیاز                                   | کارگروه سلامت معنوی                                                                              | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |       | *                 | * | * | * | * | * | * | * | * | *  | *  | تعداد نشست های تخصصی برگزار شده       |                  |
| ۴                                          | تدوین بسته سلامت و مراقبت معنوی ویژه پزشک و پرستار                                                                           | کارگروه سلامت معنوی                                                                              | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |       | *                 | * | * | * |   |   |   |   |   |    |    | طراحی بسته (بله / خیر) یا درصد پیشرفت |                  |
| ۵                                          | نشست تخصصی در موضوع سلامت و مراقبت معنوی با حضور کارشناسان و متخصصان: (نیاز سنجی و موضوع یابی، پاسخ دهی و گفتگوی تخصصی علمی) | کارگروه سلامت معنوی                                                                              | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴۰۳/۱۲/۳۱ |       | *                 | * | * | * | * | * | * | * | * | *  | *  | تعداد نشست های تخصصی برگزار شده       |                  |

**کاربرگ برنامه عملیاتی (۱۰) - برنامه عملیاتی کارگروه "خدمات سلامت" گروه مراقبتهای حمایتی تسکینی در سال ۱۴۰۱**

|                         |                                                                                                                                                            |                        |           |                |       |                   |   |   |   |   |   |                                                                                                          |   |   |    |    |    |                                                  |  |  |  |  |  |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------|----------------|-------|-------------------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|----|----|--------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
| هدف کلی:                |                                                                                                                                                            |                        |           |                |       |                   |   |   |   |   |   | ترویج خدمات سلامت مراقبتهای حمایتی تسکینی در بیمارستانها و مراکز درمانی                                  |   |   |    |    |    |                                                  |  |  |  |  |  |
| هدف استراتژیک:          |                                                                                                                                                            |                        |           |                |       |                   |   |   |   |   |   | ارائه خدمات مراقبتهای حمایتی – تسکینی درمانگاهی                                                          |   |   |    |    |    |                                                  |  |  |  |  |  |
| هدف اختصاصی(عملیاتی)    |                                                                                                                                                            |                        |           |                |       |                   |   |   |   |   |   | طراحی نحوه ارائه خدمات مراقبتهای حمایتی – تسکینی درمانگاهی درحداقل دو یا سه حیطه بر اساس آمادگی کمیته ها |   |   |    |    |    |                                                  |  |  |  |  |  |
| حداکثر یک ساله، SMART ( |                                                                                                                                                            |                        |           |                |       |                   |   |   |   |   |   |                                                                                                          |   |   |    |    |    |                                                  |  |  |  |  |  |
| عنوان برنامه(استراتژی): |                                                                                                                                                            |                        |           |                |       |                   |   |   |   |   |   | راه اندازی درمانگاه مراقبتهای حمایتی – تسکینی بین رشته ای                                                |   |   |    |    |    |                                                  |  |  |  |  |  |
| ردیف                    | نام فعالیت                                                                                                                                                 | مسئول انجام کار        | زمان شروع | زمان پایان     | منابع | جدول پیشرفت زمانی |   |   |   |   |   |                                                                                                          |   |   |    |    |    | شاخص اندازه گیری                                 |  |  |  |  |  |
|                         |                                                                                                                                                            |                        |           |                |       | ۱                 | ۲ | ۳ | ۴ | ۵ | ۶ | ۷                                                                                                        | ۸ | ۹ | ۱۰ | ۱۱ | ۱۲ |                                                  |  |  |  |  |  |
| ۱                       | شناسایی ومعرفی بیماریهای در اولویت نیازمند دریافت خدمات حمایتی تسکینی توسط کمیته های تخصصی(شامل مرحله ای از بیماری که نیازمند خدمات حمایتی تسکینی می باشد) | سرگروه کمیته های تخصصی | ۱۴۰۳/۱/۱  | ۱۴/۱۲/۳۱<br>۰۳ |       |                   |   |   |   |   |   |                                                                                                          |   |   |    |    |    | تعداد بیماریهای نیازمند به خدمات حمایتی – تسکینی |  |  |  |  |  |

|   |                                                                           |                                              |          |                |   |   |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                         |
|---|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------|----------------|---|---|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|-----------------------------------------|
| ۲ | شناسایی و معرفی ظرفیتها و انواع خدمات قابل ارائه در هر حیطه               | سرگروه کمیته های تخصصی                       | ۱۴۰۳/۱/۱ | ۱۴/۱۲/۳۱<br>۰۳ | * | * |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | تعداد و انواع خدمات قابل ارائه          |
| ۳ | معرفی اعضا کمیته های بین رشته ای                                          | سرگروه کمیته های تخصصی                       | ۱۴۰۳/۱/۱ | ۱۴/۱۲/۳۱<br>۰۳ | * |   |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | تعداد اعضاء کمیته ها                    |
| ۴ | برنامه ریزی نحوه حضور و نحوه اجرای برنامه<br>ارایه خدمات و اطلاع رسانی آن | گروه خدمات سلامت و گروه مدیریت و برنامه ریزی | ۱۴۰۳/۱/۱ | ۱۴/۱۲/۳۱<br>۰۳ | * | * |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | طراحی برنامه ارائه خدمات (بله / خیر)    |
| ۵ | افتتاح حداقل یک درمانگاه بین رشته ای                                      | گروه خدمات سلامت و گروه مدیریت و برنامه ریزی | ۱۴۰۳/۱/۱ | ۱۴/۱۲/۳۱<br>۰۳ | * | * |   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | افتتاح درمانگاه بین رشته ای (بله / خیر) |
| ۶ | ارزیابی عملکرد درمانگاه                                                   | گروه خدمات سلامت و گروه مدیریت و برنامه ریزی | ۱۴۰۳/۱/۱ | ۱۴/۱۲/۳۱<br>۰۳ | * | * | * |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | گزارش عملکرد درمانگاه (بله / خیر)       |

**کاربرگ برنامه عملیاتی (۱۱) - برنامه عملیاتی کارگروه "خدمات سلامت" گروه مراقبتهای حمایتی تسکینی در سال ۱۴۰۱**

|                                                |                                                                                                                                                   |                                                                         |              |                |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                                                    |                  |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|-------|-------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----------------------------------------------------|------------------|
| هدف کلی:                                       |                                                                                                                                                   | ترویج خدمات سلامت مراقبتهای حمایتی تسکینی در بیمارستانها و مراکز درمانی |              |                |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                                                    |                  |
| هدف استراتژیک:                                 |                                                                                                                                                   | ارائه خدمات مراقبتهای حمایتی – تسکینی بیمارستانی                        |              |                |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                                                    |                  |
| هدف اختصاصی(عملیاتی)<br>حداکثر یک ساله، SMART) |                                                                                                                                                   | طراحی نحوه ارائه خدمات مراقبتهای حمایتی – تسکینی                        |              |                |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                                                    |                  |
| عنوان برنامه(استراتژی):                        |                                                                                                                                                   | مدیریت ومشاوره در حیطه مراقبتهای حمایتی تسکینی بیماران بستری            |              |                |       |                   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                                                    |                  |
| ردیف                                           | نام فعالیت                                                                                                                                        | مسئول انجام کار                                                         | زمان شروع    | زمان پایان     | منابع | جدول پیشرفت زمانی |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |                                                    | شاخص اندازه گیری |
|                                                |                                                                                                                                                   |                                                                         |              |                |       | ۱                 | ۲ | ۳ | ۴ | ۵ | ۶ | ۷ | ۸ | ۹ | ۱۰ | ۱۱ | ۱۲                                                 |                  |
| ۱                                              | شناسایی ومعرفی بیماریهای در اولویت نیازمند دریافت خدمات حمایتی تسکینی در کمیته ها(شامل مرحله ای از بیماری که نیازمند خدمات حمایتی تسکینی می باشد) | سرگروه کمیته های تخصصی                                                  | ۱۴۰/۱/۱<br>۳ | ۱/۱۲/۳۱<br>۴۰۳ |       |                   | * | * |   |   |   |   |   |   |    |    | تعداد بیماریهای نیازمند دریافت خدمات حمایتی تسکینی |                  |
| ۲                                              | شناسایی ومعرفی انواع خدمات قابل ارائه در هر حیطه                                                                                                  | سرگروه کمیته های تخصصی                                                  | ۱۴۰/۱/۱<br>۳ | ۱/۱۲/۳۱<br>۴۰۳ |       |                   | * | * |   |   |   |   |   |   |    |    | تعداد خدمات قابل ارائه                             |                  |
| ۳                                              | معرفی اعضایتیم بین رشته ای                                                                                                                        | سرگروه کمیته های تخصصی                                                  | ۱۴۰/۱/۱<br>۳ | ۱/۱۲/۳۱<br>۴۰۳ |       |                   |   | * |   |   |   |   |   |   |    |    | تعداد اعضاء تیم بین رشته ای                        |                  |

|                                |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |  |                |              |                              |                                                             |   |
|--------------------------------|---|---|---|---|---|---|--|--|--|--|--|--|--|----------------|--------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------|---|
| طراحی برنامه (بله / خیر)       |   |   |   |   | * | * |  |  |  |  |  |  |  | ۱/۱۲/۳۱<br>۴۰۳ | ۱۴۰/۱/۱<br>۳ | گروه مدیریت و<br>برنامه ریزی | برنامه ریزی جهت نحوه حضور اعضای تیم مشاوره<br>و اطلاع رسانی | ۴ |
| تعداد مشاوره های حمایتی تسکینی |   |   | * | * | * |   |  |  |  |  |  |  |  | ۱/۱۲/۳۱<br>۴۰۳ | ۱۴۰/۱/۱<br>۳ | همه اعضای<br>گروه            | شروع انجام مشاوره های حمایتی تسکینی                         | ۵ |
| تعداد مشاوره های ارزشیابی شده  | * | * |   |   |   |   |  |  |  |  |  |  |  | ۱/۱۲/۳۱<br>۴۰۳ | ۱۴۰/۱/۱<br>۳ | گروه مدیریت و<br>برنامه ریزی | ارزشیابی مشاوره ها                                          | ۶ |

## کاربرگ پایش برنامه عملیاتی

|            |          |          |          |                 |                     |              |
|------------|----------|----------|----------|-----------------|---------------------|--------------|
|            |          |          |          |                 |                     | هدف کلی:     |
|            |          |          |          |                 |                     | هدف اختصاصی: |
|            |          |          |          |                 |                     | برنامه:      |
| تاریخ:     | تاریخ:   | تاریخ:   | تاریخ:   |                 | روش پایش:           | مسئول پایش:  |
| پایش چهارم | پایش سوم | پایش دوم | پایش اول | مسئول انجام کار | علت عدم تحقق فعالیت | ردیف         |
|            |          |          |          |                 |                     | ۱            |
|            |          |          |          |                 |                     | ۲            |
|            |          |          |          |                 |                     | ۳            |
|            |          |          |          |                 |                     | ۴            |
|            |          |          |          |                 |                     | ۵            |
|            |          |          |          |                 |                     | ۶            |
|            |          |          |          |                 |                     | ۷            |
|            |          |          |          |                 |                     | ۸            |
|            |          |          |          |                 |                     | ۹            |
|            |          |          |          |                 |                     | ۱۰           |