



به نام آن که جان را فکرت آموخت

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی اصفهان
دانشکده پرستاری و مامایی

گروه آموزشی سلامت جامعه، مدیریت و سالمندی

شناسنامه درس *Course Syllabus*

شماره درس: ۵۸۵۳۰۵

عنوان درس: اصول مدیریت پرستاری

دروس پیش نیاز: دروس تخصصی پرستاری

نوع و تعداد واحد: ۲ واحد

نیمسال تحصیلی: اول ۱۴۰۱-۱۴۰۲

فراگیران (رشته، مقطع، ترم): کارشناسی پرستاری ترم ۶ (کد ۱ و ۲)

زمان کلاس: سه شنبه ها ۴-۲ (کد ۱ و ۲)

زمان حضور در دفتر کار: طبق برنامه نصب شده پشت در اتاق ۱۴۸

مسئول درس: آقای حسینی

Email: h_hoseini@nm.mui.ac.ir

شماره تماس: ۰۹۱۳۲۷۰۳۵۱۸

اساتید درس: خانم دکتر خراسانی، خانم زندیه و آقای حسینی

آدرس گروه اینترنتی درس: www.nm.mui.ac.ir

ایمیل گروه اینترنتی: c.health@nm.mui.ac.ir

لینک کلاس:

<https://www.skyroom.online/ch/nmschool/principles-of-managementcode1>

<https://www.skyroom.online/ch/nmschool/principles-of-managementcode2>

در زمانی که تغییرات با حجم وسیع و سرعت بسیار زیاد در مراقبتهای سلامتی بیش از هر زمان دیگر رخ می دهد و چالشهای روبروی صاحبان صرف پزشکی و پیراپزشکی مدیریت موثر ضرورت می یابد با گذراندن این دوره سعی می شود دانشجویان آشنایی کاملی با اصول مدیریت که لازمه فعالیت آنها در محیطهای بهداشتی درمانی می باشد، کسب نمایند و در مواجهه با موقعیتهای واقعی با بکارگیری آن اصول بتوانند در اداره سیستم موثرتر واقع شوند.

هدف کلی درس:

آشنا نمودن دانشجویان با دانش، اصول و فرآیند مدیریت خدمات پرستاری و کاربرد آن در عرصه های مختلف مراقبت به فرد، خانواده و جامعه با تأکید بر اصول مبانی مدیریت اسلامی است

اهداف رفتاری:

در پایان این درس از دانشجویان انتظار می رود:

- ۱- مدیریت را از دیدگاه صاحب نظران تعریف نماید.
- ۲- تاریخچه مدیریت را بیان نموده و مکاتب اصلی مدیریت را توضیح دهد.
- ۳- اصول و وظایف مدیریت را توضیح دهد.
- ۴- فرآیند مدیریت و ارکان آن را با استفاده از نگرش سیستمیک توضیح دهد.

- ۵- فرآیند برنامه ریزی را تعریف کرده و اصول و مراحل آن را نام ببرد.
- ۶- سازماندهی و فرآیند آن را تعریف کند.
- ۷- نمودار تشکیلاتی سازمانهای درمانی و سطوح مدیریتی پرستاری را نمایش دهد.
- ۸- چگونگی تأمین نیروی انسانی موردنیاز برای سیستم ارائه خدمات پرستاری را توضیح دهد.
- ۹- روشهای بهسازی نیروی انسانی و آموزشهای ضمن خدمت را توضیح دهد.
- ۱۰- فرایند هدایت و رهبری را تعریف کرده و شیوه های متفاوت آنرا توضیح دهد.
- ۱۱- عوامل موثر در هدایت و رهبری را نام برده و هر کدام را توضیح دهد.
- ۱۲- با اصول و مبنای مدیریت اسلامی آشنا باشد و لزوم آن را در پرستاری توضیح دهد.
- ۱۳- کنترل و نظارت و ارزشیابی را تعریف کرده و هر کدام را توضیح دهد.
- ۱۴- مدیریت پرستاری در بلایا را شرح دهد.
- ۱۵- مفهوم مدیریت زمان را تشریح نماید.

شیوه تدریس:

بصورت آموزش مجازی، با استفاده از Power point همراه با ویس و کلاس آنلاین و کلاسهای حضوری

ابزار مورد نیاز تدریس:

استفاده از سامانه نوید+ لپ تاپ یا کامپیوتر یا گوشی هوشمند

تکالیف مسئولیت ها و فعالیت های فراگیران:

- مطالعه به موقع محتواهای بارگذاری شده در نوید و حضور فعال در جلسات آنلاین و حضوری
- مطالعه منابع معرفی شده در طرح درس و در زمینه محتواهای بارگذاری شده
- انتخاب موضوع فعالیت کلاسی (تکالیف) و ارائه آن از طریق سامانه نوید (دانشجویان با هماهنگی نماینده و مسئول درس بایستی به سه دسته تقسیم و هر دسته با یکی از مدرسین درس تکالیف را انتخاب نمایند).
- شرکت در آزمون های کوئیز و پایان ترم
- آخرین مهلت ارائه تحقیق (تکالیف کلاسی) تا قبل از آخرین جلسه کلاس.

نحوه ارزشیابی دانشجوی و بارم مربوط به هر ارزشیابی:

ردیف	فعالیت	نمره از 20
1	شرکت و حضور فعال در فعالیتهای یادگیری در جلسات آنلاین، آفلاین و حضوری	1نمره
2	تکلیف شیفت چینی (2 نمره)، کوئیز و مشارکت در بحث و گفتگو (2 نمره)	4نمره
3	آزمون پایان ترم	15نمره
4	جمع	20نمره

سیاست‌ها و قوانین دوره:

- نحوه برخورد با غیبت غیر موجه دانشجو در جلسات آنلاین طبق مقررات مربوطه خواهد بود

منابع اصلی و محتوای ضروری یادگیری:

- 1) اسلایدهای بارگذاری شده در بخش محتوا در سیامانه نوید
- 2) حسینی، میر محمد، اصول مدیریت خدمات پرستاری، انتشارات بشری، چاپ سوم. تهران. آخرین چاپ.

منابع و محتواهای مفید برای یادگیری بهتر و پایگاه‌های اینترنتی قابل استفاده برای درس:

- 3) مسعوداصل، ایروان. اصول مدیریت خدمات پرستاری. نشر جامعه نگر. آخرین چاپ.
 - 4) یعقوبیان، محبوبه. مدیریت پرستاری و مامایی. انتشارات بشری. آخرین چاپ.
 - 5) هرو آبادی، شفیقه مرباغی، اکرم، مدیریت پرستاری و مامایی، تهران، دانشگاه علوم پزشکی و خدمات درمانی ایران. آخرین چاپ.
 - 6) زرشناس، لادن و دیگران. مدیریت پرستاری و استانداردهای آن. انتشارات دانشگاه علوم پزشکی اصفهان. آخرین چاپ
 - 7) رضائیان، علی، مبانی سازمان و مدیریت، انتشارات سمت. آخرین چاپ.
 - 8) صفرزاده، حسین، تئوریهای مدیریت، انتشارات پوران پژوهش. آخرین چاپ
 - 9) اردوشاهی و همکاران، مدیریت و تحقیق در پرستاری، نشر سالمی آخرین چاپ.
 - 10- Marquis L, Huston CJ. Leadership Roles & Management Functions in Nursing, 7th Edition, LWW. Last edition.
 - 11- Ellis, J, R. Hartley. C.L. Managing and coordinating nursing care. Forth Edition. Lippincott. Last edition.
 - 12- Russell, Swansberg RC. Swansberg R.J. "Management and leadership for Nurse Administrator forth Edition. Jones and Bartlett . Last edition.
 - 13- Huber. D Leadership & Nursing care management .Elsevier. Last edition
 - 14- Yoderwise- " Learning and managing in nursing". mosby. C.V. Mosbey CO. v 88. Last edition.
- Nursing management wiley online library
-Nursing management wikipedia
-Online Data Bases:

*شناسنامه کامل درس در Web site دانشکده WWW.nm.mui.ac.ir در دسترس می باشد.

عنوان درس: اصول مدیریت پرستاری شماره درس: ۵۸۵۳۰۵ نیمسال تمصیلی و سال: اول 1401-1402

رشته تمصیلی: کارشناسی پرستاری فراگیران: کارشناسی پرستاری ترم ۶ (کد 1 و 2)
 (زمان: سه شنبه ها 4-2 (کد1) و 6-4 (کد2) اساتید درس: آقای حسینی، دکتر خراسانی، خانم زندیه

جدول زمان بندی ارائه برنامه درس					
ردیف	تاریخ / ساعت	عنوان جلسه	نوع جلسه	فعالیت یادگیری	مدرس
1	1401/6/22	طرح درس و معرفی درس، مفهوم مدیریت	حضورى <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>		آقای حسینی
2	1401/6/29	برنامه ریزی و اصول آن	حضورى <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>		آقای حسینی
3	1401/7/5	تئوریهای مدیریت	حضورى <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input checked="" type="checkbox"/>		آقای حسینی
4	1401/7/12	سیر تکاملی مدیریت، تئوریهای مدیریت	حضورى <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input checked="" type="checkbox"/>		آقای حسینی
5	1401/7/12	کارگاه حاکمیت بالینی	حضورى <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>		خانم دکتر خراسانی
6	1401/7/19	سازماندهی و ساختار سازمانی	حضورى <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>		خانم زندیه
7	1401/7/26	تصمیم گیری و حل مشکل	حضورى <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>		خانم زندیه
8	1401/8/3	کنترل و نظارت، ارزشیابی عملکرد پرسنل	حضورى <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>		خانم زندیه
9	1401/8/10	مدیریت منابع انسانی	حضورى <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>		آقای حسینی
10	1401/8/17	برآورد نیروی انسانی و برنامه نویسی	حضورى <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>	تکلیف برنامه نویسی	آقای حسینی
11	1401/8/24	شرح وظایف رده های پرسنلی	حضورى <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input checked="" type="checkbox"/>		خانم دکتر خراسانی

خانم دکتر خراسانی		<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	کارگاه اعتباربخشی	1401/8/24	12
خانم زندیه		<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	هدایت و رهبری	1401/9/1	13
خانم دکتر خراسانی	کوئیز شرح وظایف	<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	مدیریت اسلامی	1401/9/8	14
خانم دکتر خراسانی		<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	بودجه بندی در پرستاری و مامایی ، مدیریت زمان	1401/9/15	15
آقای حسینی		<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	اخلاق حرفه ای	1401/9/22	16
خانم دکتر خراسانی		<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	مدیریت در بحران و بلایا	1401/9/29	17
آقای حسینی		<input type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input checked="" type="checkbox"/> آفلاین	ادامه تئوریهای و مدل‌های ارائه مراقبت	1401/10/6	18

تاریخ امتحان پایان ترم: بر اساس تقویم آموزش

عنوان درس: اصول مدیریت پرستاری **(زمان:** سه شنبه ها 4-2 (کد1) و 6-4 (کد2) **کلاس: 2**

جدول زمان بندی ارائه برنامه درس					
ردیف	تاریخ / ساعت	عنوان جلسه	نوع جلسه	فعالیت یادگیری	مدرس

آقای حسینی		حضوری ☑	طرح درس و معرفی درس، مفهوم مدیریت	1401/6/22	1
آقای حسینی		حضوری ☑	برنامه ریزی و اصول آن	1401/6/29	2
آقای حسینی		آفلاین ☑	تئوریهای مدیریت	1401/7/5	3
آقای حسینی		آفلاین ☑	سیر تکاملی مدیریت، تئوریهای مدیریت	1401/7/12	4
خانم دکتر خراسانی		حضوری ☑	کارگاه حاکمیت بالینی	1401/7/12	5
خانم زندیه		حضوری ☑	سازماندهی و ساختار سازمانی	1401/7/19	6
خانم زندیه		حضوری ☑	تصمیم گیری و حل مشکل	1401/7/26	7
خانم زندیه		حضوری ☑	کنترل و نظارت، ارزشیابی عملکرد پرسنل	1401/8/3	8
آقای حسینی		حضوری ☑	مدیریت منابع انسانی	1401/8/10	9
آقای حسینی	تکلیف برنامه نویسی	حضوری ☑	برآورد نیروی انسانی و برنامه نویسی	1401/8/17	10
خانم دکتر خراسانی		آفلاین ☑	شرح وظایف رده های پرسنلی	1401/8/24	11
خانم دکتر خراسانی		حضوری ☑	کارگاه اعتباربخشی	1401/8/24	12
خانم زندیه		حضوری ☑	هدایت و رهبری	1401/9/1	13
خانم دکتر خراسانی	کوئیز شرح وظایف	حضوری ☑	مدیریت اسلامی	1401/9/8	14
خانم دکتر خراسانی		حضوری ☑	بودجه بندی در پرستاری و مامایی ، مدیریت زمان	1401/9/15	15
آقای حسینی		حضوری ☑	اخلاق حرفه ای	1401/9/22	16
خانم دکتر خراسانی		حضوری ☑	مدیریت در بحران و بلایا	1401/9/29	17
آقای حسینی		آفلاین ☑	ادامه تئوریهای و مدل های ارائه مراقبت	1401/10/6	18