



به نام آن که جان را فکرت آموخت

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی اصفهان
دانشکده پرستاری و مامایی

گروه آموزشی پرستاری کودکان و نوزادان

شناسنامه درس *Course Syllabus*

عنوان درس: اصول مدیریت و نظریه های رهبری در بخش های کودکان شماره درس: ۵۱۵۵۵۴۷

نوع و تعداد واحد: ۱ واحد نظری دروس پیش نیاز: ندارد

فراگیران (رشته، مقطع، ترم): ترم ۳ ارشد پرستاری کودکان نیمسال تحصیلی: نیمسال اول ۱۴۰۳-۱۴۰۴

زمان کلاس: سه شنبه ها ۱۶ تا ۱۸ مکان کلاس: کلاس ۲۶

مسئول درس: دکتر سهیلا جعفری میانائی زمان حضور در دفتر کار: دوشنبه ها ۱۴ الی ۱۶

شماره تماس: ۳۷۹۲۷۵۰۷

Email : jafari.soheila@gmail.com

اساتید درس: خانم دکتر نم نیاتی، خانم دکتر خراسانی، خانم دکتر صفازاده، خانم دکتر جعفری

شرح درس:

در این درس ضمن ارائه مقدمه ای بر اهمیت موضوع مدیریت در پرستاری، بر تاریخچه، نظریه ها، اصول و وظایف مدیران مروری اجمالی خواهد شد. همچنین با تبیین مفاهیمی مانند استانداردها در پرستاری، حسابرسی، مشکل گشایی و تصمیم گیری، قدرت، اختیار، بودجه نویسی، تأمین و بهینه سازی نیروی انسانی، دانشجو با شاکله مدیریت و شیوه به کارگیری آن در عمل آشنا خواهد شد. توجه به موضوع روانشناسی در مدیریت و مباحثی مانند مدیریت استراتژیک و بهبود کیفیت دانشجو را به سطح بالاتری از درک مبانی مدیریت سوق خواهد داد و در مجموع مفاهیم آموخته شده در این درس دانشجو را توانمند خواهد نمود تا مدیریت اثربخش را در جهت بهبود کیفیت مراقبت های پرستاری بکارگیرد.

اهداف کلی:

تسلط بر دانش و کسب مهارت رهبری و مدیریت پرستاری به منظور اداره موثر و همه جانبه سازمان ها در عرصه های مختلف خدمات بهداشتی، درمانی و توانبخشی و نیز دستیابی به کیفیت مطلوب در مراقبت های پرستاری کودکان.

اهداف رفتاری:

۱. مفاهیم و اصول مطرح در مدیریت پرستاری را با ذکر مثال شرح دهد.
۲. نظریه های مدیریت و رهبری را بشناسد و نقاط قوت و ضعف هر یک را توضیح دهد.
۳. نقش روانشناسی در مدیریت و سازمان را با توجه به مفاهیم مرتبط با آنها بررسی نماید.
۴. روشهای تصمیم گیری و حل مسأله را در مدیریت امور حرفه ای مقایسه و نقش تفکر خلاق در این حوزه را تبیین نماید.

۵. مفهوم قدرت در مدیریت را توضیح دهد و ارتباط آن با اختیار را تشریح نماید.
۶. با بودجه نویسی در مدیریت پرستاری آشنا شده بتواند بودجه نویسی در برنامه عملیاتی را انجام دهد.
۷. بر اساس تجربه کاری خود یا دوستان، ارزشیابی عملکرد کارکنان را نقد و بررسی نماید.
۸. روشهای تأمین و بهینه سازی نیروی انسانی را در قالب مثال ارائه نماید.
۹. با مفاهیم مدیریت استراتژیک و بهبود کیفیت آشنا شده، آنها را با یکدیگر مقایسه نماید و نقاط قوت و ضعف آنها را ذکر کند.

روش تدریس:

سخنرانی تعاملی، بحث در گروه، یادگیری همتامحور، ایفای نقش، یادگیری مبتنی بر حل مسأله، یادگیری مبتنی بر سناریو

ابزار مورد نیاز تدریس:

متناسب با شیوه تدریس (نرم افزار آفیس، نرم افزار تولید مولتی مدیا، پروژکتور)

وظایف فراگیران:

حضور به موقع و فعال در کلاس درس
ارائه سمینار کلاسی به همراه دو مقاله مرتبط

قوانین و مقررات کلاس:

نداشتن تأخیر و غیبت غیرموجه
عدم استفاده از موبایل

نحوه ارزشیابی دانشجو و بارم مربوط به هر ارزشیابی:

ردیف	فعالیت	نمره از ۲۰
۱	ارائه سمینار کلاسی	۱
۲	ارائه دو مقاله فارسی و انگلیسی مرتبط با موضوع سمینار	۱
۳	مشارکت فعال در کلاس (مشارکت در گفتگو در صورت آفلاین بودن کلاس)	۰/۵
۴	آزمون پایان ترم	۱۷/۵

منابع:

1. Marquis, B. L., Hustone, C.J. Leadership roles and management functions in nursig. Last Ed. Lippicott, Williams & Wilkins, USA.
2. Huber, D.L. Leadership and nursing care management. Last Ed. Elsevier, USA.
3. Mariner Tomy, A. Guide to nursing management and leadership. Last Ed. Mosby, USA.
4. Swansburg, R.J., Swansburg, R.C. Management and Leadership for Nurse Administrators. Last Ed. Jones and Bartlett Publishers, USA.
5. Sullivan, E.J., Decker, P,J. Effective Leadership and Management in Nursing. Last Ed. Pearson Education International.

۱. هرو آبادی ش. و مرباغی ا. مدیریت پرستاری و مامایی. دانشگاه علوم پزشکی ایران. ویرایش دوم. ۱۳۸۵.
۲. توکلی قینانی ز. ارسلانی ن و فلاحی خشکناز م. آنچه مدیران پرستاری باید بدانند. نشر جامعه نگر. سال اول. ۱۳۹۸.
۳. ایازی ز. رحیمی مدیسه م. رحیمی مدیسه س. اصول مدیریت خدمات پرستاری و مامایی. نشر جامعه نگر. چاپ ششم. ۱۴۰۱.
۴. قابلجو م. توانمندسازی مدیران با کمک نظریه های مدیریت. انتشارات شهر آب. چاپ اول. ۱۳۹۲.
۵. حسینی م. اصول مدیریت پرستاری. حکیم هیدجی. چاپ اول. ۱۳۸۹.

جدول زمان بندی کلاس

عنوان درس: اصول مدیریت و نظریه های رهبری در بخش های کودکان
نیمسال تحصیلی و سال: نیمسال اول سال تحصیلی ۱۴۰۳-۱۴۰۴
فرآگیران: ترم ۳ کارشناسی ارشد

شماره درس: ۵۱۵۵۵۴۷
رشته تمصیلی: پرستاری کودکان
زمان: سه شنبه ها ۱۶ الی ۱۸

جدول زمان بندی ارائه برنامه درس					
ردیف	تاریخ / ساعت	عنوان جلسه	نوع جلسه	فعالیت یادگیری	مدرس
۱	۱۴۰۳/۷/۳	معرفی درس آشنایی با اصول و مبانی مدیریت و رهبری	حضوری <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>	بیان تجربه و پرسش و پاسخ	خانم دکتر جعفری
۲	۱۴۰۳/۷/۱۰	نظریه های مدیریت و رهبری	حضوری <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>	بیان تجربه و پرسش و پاسخ	خانم دکتر جعفری
۳	۱۴۰۳/۷/۱۷	روانشناسی در مدیریت و سازمان (تغییر، ارتباط، انگیزش، تفکر خلاق)	حضوری <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>	بیان تجربه و پرسش و پاسخ	خانم دکتر جعفری
۴	۱۴۰۳/۷/۲۴	تأمین، بهسازی و توسعه نیروی انسانی	حضوری <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>	بیان تجربه و پرسش و پاسخ	خانم دکتر صفازاده
۵	۱۴۰۳/۸/۱	ارزشیابی عملکرد، استانداردها و حسابرسی در پرستاری	حضوری <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>	بیان تجربه و پرسش و پاسخ	خانم دکتر صفازاده
۶	۱۴۰۳/۸/۸	بودجه نویسی و اقتصاد در مدیریت پرستاری، تکنیک تحویل بخش (SBAR)	حضوری <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>	بیان تجربه و پرسش و پاسخ	خانم دکتر نم‌نباتی
۷	۱۴۰۳/۸/۱۵	قدرت، تفویض اختیار، تصمیم گیری و مشکل گشایی	حضوری <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>	بیان تجربه و پرسش و پاسخ	خانم دکتر نم‌نباتی
۸	۱۴۰۳/۸/۲۲	آشنایی با سازمانهای ملی و بین المللی پرستاری	حضوری <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>	بیان تجربه و پرسش و پاسخ	خانم دکتر خراسانی
۹	۱۴۰۳/۸/۲۹	مدیریت استراتژیک و مدیریت بهبود کیفیت	حضوری <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>	بیان تجربه و پرسش و پاسخ	خانم دکتر خراسانی