



به نام آن که جان را فکرت آموخت

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی اصفهان  
دانشکده پرستاری و مامایی

گروه آموزشی پرستاری کودکان و نوزادان  
شناسنامه درس *Course Syllabus*

عنوان درس: اصول مدیریت و نظریه های رهبری	شماره درس: ۵۰۰۵۶۳
نوع و تعداد واحد: ۱ واحد نظری	دروس پیش نیاز: ندارد
فراگیران (رشته، مقطع، ترم): ترم ۳ ارشد پرستاری نوزادان	نیمسال تحصیلی: نیمسال اول ۱۴۰۴-۱۴۰۳
زمان کلاس: سه شنبه ها- ۱۶ تا ۱۸	مکان کلاس: کلاس ۲۶
مسئول درس: دکتر سهیلا جعفری میانائی	زمان حضور در دفتر کار: دوشنبه ها ۱۴ الی ۱۶
شماره تماس: ۳۷۹۲۷۵۰۷	

Email : [jafari.soheila@gmail.com](mailto:jafari.soheila@gmail.com)

اساتید درس: خانم دکتر نم نباتی، خانم دکتر خراسانی، خانم دکتر صفازاده، خانم دکتر جعفری

#### شرح درس:

در این درس ضمن ارائه مقدمه ای بر اهمیت موضوع مدیریت در پرستاری، بر تاریخچه، نظریه ها، اصول و وظایف مدیران مروری اجمالی خواهد شد. همچنین با تبیین مفاهیمی مانند استانداردها در پرستاری، حسابرسی، مشکل گشایی و تصمیم گیری، قدرت، اختیار، بودجه نویسی، تأمین و بهینه سازی نیروی انسانی، دانشجویان با شاکله مدیریت و شیوه به کارگیری آن در عمل آشنا خواهد شد. توجه به موضوع روانشناسی در مدیریت و مباحثی مانند مدیریت استراتژیک و مدیریت بحران دانشجویان را به سطح بالاتری از درک مبانی مدیریت سوق خواهد داد و در مجموع مفاهیم آموخته شده در این درس دانشجویان را توانمند خواهد نمود تا مدیریت اثربخش را در جهت بهبود کیفیت مراقبت های پرستاری بکارگیرد.

#### اهداف کلی:

تسلط بر دانش و کسب مهارت رهبری و مدیریت پرستاری به منظور اداره موثر و همه جانبه سازمان ها در عرصه های مختلف خدمات بهداشتی، درمانی و توانبخشی و نیز دستیابی به کیفیت مطلوب در مراقبت های پرستاری نوزادان.

#### اهداف رفتاری:

۱. مفاهیم و اصول مطرح در مدیریت پرستاری را با ذکر مثال شرح دهد.
۲. نظریه های مدیریت و رهبری را بشناسد و نقاط قوت و ضعف هر یک را توضیح دهد.

۳. نقش روانشناسی در مدیریت و سازمان را با توجه به مفاهیم مرتبط با آنها بررسی نماید.
۴. روشهای تصمیم گیری و حل مسأله را در مدیریت امور فردی و حرفه ای مقایسه و نقش تفکر خلاق در این حوزه را تبیین نماید.
۵. مفهوم قدرت در مدیریت را توضیح دهد و ارتباط آن با اختیار را تشریح نماید.
۶. با بودجه نویسی در مدیریت پرستاری آشنا شده بتواند بودجه نویسی در برنامه عملیاتی را انجام دهد.
۷. بر اساس تجربه کاری خود یا دوستان، ارزشیابی عملکرد کارکنان را نقد و بررسی نماید.
۸. روشهای تأمین و بهینه سازی نیروی انسانی را در قالب مثال ارائه نماید.
۹. با مفاهیم مدیریت استراتژیک و بهبود کیفیت آشنا شده، آنها را با یکدیگر مقایسه نماید و نقاط قوت و ضعف هر یک را ذکر کند.

### روش تدریس:

سخنرانی تعاملی، بحث در گروههای کوچک، یادگیری همتامحور، ایفای نقش، یادگیری مبتنی بر حل مسأله، یادگیری مبتنی بر سناریو

### ابزار مورد نیاز تدریس:

متناسب با شیوه تدریس (نرم افزار آفیس، نرم افزار تولید مولتی مدیا، پروژکتور)

### وظایف فراگیران:

حضور به موقع و فعال در کلاس درس  
ارائه سمینار کلاسی به همراه دو مقاله مرتبط

### قوانین و مقررات کلاس:

نداشتن تأخیر و غیبت غیرموجه  
عدم استفاده از موبایل

### نحوه ارزشیابی دانشجو و بارم مربوط به هر ارزشیابی:

ردیف	فعالیت	نمره از ۲۰
۱	ارائه سمینار کلاسی	۱
۲	ارائه دو مقاله فارسی و انگلیسی مرتبط با موضوع سمینار	۱
۳	مشارکت فعال در کلاس (مشارکت در گفتگو در صورت آفلاین بودن کلاس)	۰/۵
۴	آزمون پایان ترم	۱۷/۵

1. Marquis, B. L., Hustone, C.J. Leadership roles and management functions in nursing. Last Ed. Lippicott, Williams & Wilkins, USA.
2. Huber, D.L. Leadership and nursing care management. Last Ed. Elsevier, USA.
3. Mariner Tomy, A. Guide to nursing management and leadership. Last Ed. Mosby, USA.
4. Swansburg, R.J., Swansburg, R.C. Management and Leadership for Nurse Administrators. Last Ed. Jones and Bartlett Publishers, USA.
5. Sullivan, E.J., Decker, P,J. Effective Leadership and Management in Nursing. Last Ed. Pearson Education International.
6. Basavanthappa BT. Nursing administration. Last Ed. Jaypee.
7. Kelly, P, Nursing Leadership & Management. Last Ed. Delmar.
8. Yoder-wise- Leading and managing in nursing. Last Ed. Elsevier Mosby.

۱. هرو آبادی ش. و مرباغی ا. مدیریت پرستاری و مامایی. دانشگاه علوم پزشکی ایران. ویرایش دوم. ۱۳۸۵.
۲. توکلی قینانی ز. ارسلانی ن و فلاحی خشکناز م. آنچه مدیران پرستاری باید بدانند. نشر جامعه نگر. سال اول. ۱۳۹۸.
۳. ایازی ز. رحیمی مدیسه م. رحیمی مدیسه س. اصول مدیریت خدمات پرستاری و مامایی. نشر جامعه نگر. چاپ ششم. ۱۴۰۱.
۴. قابلجو م. توانمندسازی مدیران با کمک نظریه های مدیریت. انتشارات شهر آب. چاپ اول. ۱۳۹۲.
۵. حسینی م. م. اصول مدیریت پرستاری. حکیم هیدجی. چاپ اول. ۱۳۸۹.
۶. توماس ج. و همکاران. رهبری و مدیریت در بخش. نشر جامعه نگر. چاپ اول. ۱۳۹۱.

## جدول زمان بندی کلاس

عنوان درس: اصول مدیریت و نظریه های رهبری

شماره درس: ۵۰۰۵۶۳

نیمسال تحصیلی و سال: نیمسال اول سال تحصیلی ۱۴۰۳-۱۴۰۴

رشته تمصیلی: پرستاری ویژه نوزادان

فراگیران: ترم ۳ کارشناسی ارشد

زمان: سه شنبه ها ۱۶ الی ۱۸

جدول زمان بندی ارائه برنامه درس					
ردیف	تاریخ / ساعت	عنوان جلسه	نوع جلسه	فعالیت یادگیری	مدرس
۱	۱۴۰۳/۷/۳	معرفی درس آشنایی با اصول و مبانی مدیریت و رهبری	حضورى <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>	بیان تجربه و پرسش و پاسخ	خانم دکتر جعفری
۲	۱۴۰۳/۷/۱۰	نظریه های مدیریت و رهبری	حضورى <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>	بیان تجربه و پرسش و پاسخ	خانم دکتر جعفری
۳	۱۴۰۳/۷/۱۷	روانشناسی در مدیریت و سازمان (تغییر، ارتباط، انگیزش، تفکر خلاق)	حضورى <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>	بیان تجربه و پرسش و پاسخ	خانم دکتر جعفری
۴	۱۴۰۳/۷/۲۴	تأمین، بهسازی و توسعه نیروی انسانی	حضورى <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>	بیان تجربه و پرسش و پاسخ	خانم دکتر صفازاده
۵	۱۴۰۳/۸/۱	ارزشیابی عملکرد، استانداردها و حسابرسی در پرستاری	حضورى <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>	بیان تجربه و پرسش و پاسخ	خانم دکتر صفازاده
۶	۱۴۰۳/۸/۸	بودجه نویسی و اقتصاد در مدیریت پرستاری، تکنیک تحویل بخش (SBAR)	حضورى <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>	بیان تجربه و پرسش و پاسخ	خانم دکتر نم‌نباتی
۷	۱۴۰۳/۸/۱۵	قدرت، تفویض اختیار، تصمیم گیری و مشکل گشایی	حضورى <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>	بیان تجربه و پرسش و پاسخ	خانم دکتر نم‌نباتی
۸	۱۴۰۳/۸/۲۲	آشنایی با سازمانهای ملی و بین المللی پرستاری	حضورى <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>	بیان تجربه و پرسش و پاسخ	خانم دکتر خراسانی
۹	۱۴۰۳/۸/۲۹	مدیریت استراتژیک و مدیریت بهبود کیفیت	حضورى <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین <input type="checkbox"/>	بیان تجربه و پرسش و پاسخ	خانم دکتر خراسانی