



به نام آن که جان را فکرت آموخت

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی اصفهان
دانشکده پرستاری و مامایی

گروه آموزشی سلامت جامعه، مدیریت و سالمندی

شناسنامه درس *Course Syllabus*

شماره درس: ۵۸۵۳۰۵

عنوان درس: اصول مدیریت پرستاری

دروس پیش نیاز: دروس تخصصی پرستاری

نوع و تعداد واحد: ۲ واحد

نیمسال تحصیلی: دوم ۱۴۰۱-۱۴۰۰

فراگیران (رشته، مقطع، ترم): کارشناسی پرستاری ترم ۶ (کد ۱ و ۲)

زمان کلاس: سه شنبه ها ۴-۲ (کد ۱) و ۴-۶ (کد ۲)

زمان حضور در دفتر کار: طبق برنامه نصب شده پشت در اتاق ۱۴۸

مسئول درس: آقای حسینی

Email: h_hoseini@nm.mui.ac.ir

شماره تماس: ۰۹۱۳۲۷۰۳۵۱۸

اساتید درس: خانم دکتر خراسانی، خانم زندیه و آقای حسینی

آدرس گروه اینترنتی درس: www.nm.mui.ac.ir

ایمیل گروه اینترنتی (گروه بهداشت): h_hoseini@nm.mui.ac.ir

مقدمه:

در زمانی که تغییرات با حجم وسیع و سرعت بسیار زیاد در مراقبتهای سلامتی بیش از هر زمان دیگر رخ می دهد و چالشهای روبروی صاحبان صرف پزشکی و پیراپزشکی مدیریت موثر ضرورت می یابد با گذراندن این دوره سعی می شود دانشجویان آشنایی کاملی با اصول مدیریت که لازمه فعالیت آنها در محیطهای بهداشتی درمانی می باشد، کسب نمایند و در مواجهه با موقعیتهای واقعی با بکارگیری آن اصول بتوانند در اداره سیستم موثرتر واقع شوند.

هدف کلی درس:

آشنا نمودن دانشجویان با دانش، اصول و فرآیند مدیریت خدمات پرستاری و کاربرد آن در عرصه های مختلف مراقبت به فرد، خانواده و جامعه و تأکید بر اصول مبانی مدیریت اسلامی است

اهداف رفتاری:

در پایان این درس از دانشجویان انتظار می رود:

- ۱- مدیریت را از دیدگاه صاحب نظران تعریف نماید.
- ۲- تاریخچه مدیریت را بیان نموده و مکاتب اصلی مدیریت را توضیح دهد.
- ۳- اصول و وظایف مدیریت را توضیح دهد.
- ۴- فرآیند مدیریت و ارکان آن را با استفاده از نگرش سیستمیک توضیح دهد.

- ۵- فرآیند برنامه ریزی را تعریف کرده و اصول و مراحل آن را نام ببرد.
- ۶- سازماندهی و فرآیند آن را تعریف کند.
- ۷- نمودار تشکیلاتی سازمانهای درمانی و سطوح مدیریتی پرستاری را نمایش دهد.
- ۸- چگونگی تأمین نیروی انسانی موردنیاز برای سیستم ارائه خدمات پرستاری را توضیح دهد.
- ۹- روشهای بهسازی نیروی انسانی و آموزشهای ضمن خدمت را توضیح دهد.
- ۱۰- فرایند هدایت و رهبری را تعریف کرده و شیوه های متفاوت آنرا توضیح دهد.
- ۱۱- عوامل موثر در هدایت و رهبری را نام برده و هر کدام را توضیح دهد.
- ۱۲- با اصول و مبانی مدیریت اسلامی آشنا باشد و لزوم آن را در پرستاری توضیح دهد.
- ۱۳- کنترل و نظارت و ارزشیابی را تعریف کرده و هر کدام را توضیح دهد.
- ۱۴- مدیریت پرستاری در بلایا را شرح دهد.
- ۱۵- مفهوم مدیریت زمان را تشریح نماید.

شیوه تدریس:

بصورت آموزش مجازی، با استفاده از Power point همراه با ویس و کلاس آنلاین

ابزار مورد نیاز تدریس:

استفاده از سامانه نوید+ لپ تاپ یا کامپیوتر یا گوشی هوشمند

تکالیف مسئولیت ها و فعالیت های فراگیران:

- مطالعه به موقع محتواهای بارگذاری شده در نوید و حضور فعال در جلسات آنلاین
- مطالعه منابع معرفی شده در طرح درس و در زمینه محتواهای بارگذاری شده
- انتخاب موضوع فعالیت کلاسی (تکالیف) و ارائه آن از طریق سامانه نوید (دانشجویان با هماهنگی نماینده و مسئول درس بایستی به سه دسته تقسیم و هر دسته با یکی از مدرسین درس تکالیف را انتخاب نمایند).
- شرکت در آزمون های کوئیز و پایان ترم
- آخرین مهلت ارائه تحقیق (تکالیف کلاسی) تا قبل از آخرین جلسه کلاس.

شیوه ارزشیابی:

ردیف	عنوان ارزشیابی	نمره
۱	شرکت و حضور فعال در فضاهاى مشارکتى آفلاين	۱
۲	تکالیف (۲ نمره) و آزمون های حین دوره و کوئیز (۲ نمره)	۴
۳	در حین تدریس (در صورت برگزاری کلاس حضوری یا همزمان آنلاین)	۱
۴	آزمون پایان ترم	۱۴
۵	جمع	۲۰

سیاستها و قوانین دوره:

- نحوه برخورد با غیبت غیر موجه دانشجو در جلسات آنلاین طبق مقررات مربوطه خواهد بود

منابع اصلی و محتوای ضروری یادگیری:

- ۱) اسلایدهای بارگذاری شده در بخش محتوا در سیامانه نوید
- ۲) حسینی، میر محمد، اصول مدیریت خدمات پرستاری، انتشارات بشری، چاپ سوم. تهران. آخرین چاپ.

منابع و محتوای مفید برای یادگیری بهتر و پایگاههای اینترنتی قابل استفاده برای درس:

- ۳) مسعوداصل، ایروان. اصول مدیریت خدمات پرستاری. نشر جامعه نگر. آخرین چاپ.
 - ۴) یعقوبیان، محبوبه. مدیریت پرستاری و مامایی. انتشارات بشری. آخرین چاپ.
 - ۵) هرو آبادی، شفیقه مرباغی، اکرم، مدیریت پرستاری و مامایی، تهران، دانشگاه علوم پزشکی و خدمات درمانی ایران ۱۳۸۶.
 - ۶) زرشناس، لادن و دیگران. مدیریت پرستاری و استانداردهای آن. انتشارات دانشگاه علوم پزشکی اصفهان. ۱۳۸۸.
 - ۷) رضائیان، علی، مبانی سازمان و مدیریت، انتشارات سمت. آخرین چاپ.
 - ۸) صفرزاده، حسین، تئوریهای مدیریت، انتشارات پوران پژوهش، ۱۳۸۶
 - ۹) اردوشاهی و همکاران، مدیریت و تحقیق در پرستاری، نشر سالمی آخرین چاپ.
- 10- Marquis L, Huston CJ. Leadership Roles & Management Functions in Nursing, 7th Edition, LWW. 2016. Last edition.
- 11- Ellis, J, R. Hartley. C.L. Managing and coordinating nursing care. Forth Edition. Lippincott. Last edition.
- 12- Russell, Swansberg RC. Swansberg R.J. "Management and leadership for Nurse Administrator forth Edition. Jones and Bartlett . Last edition.
- 13- Huber. D Leadership & Nursing care management .Elsevier. Last edition
- 14- Yoderwise- " Learning and managing in nursing". mosby. C.V. Mosbey CO. v 88. Last edition.
- Nursing management wiley online library
- Nursing management wikipedia
- Online Data Bases:
- *شناسنامه کامل درس در Web site دانشکده WWW.nm.mui.ac.ir در دسترس می باشد.

عنوان درس: اصول مدیریت پرستاری **شماره درس:** ۵۸۵۳۰۵ **نیمسال تمصیلی و سال:** دوم ۱۴۰۱-۱۴۰۰

رشته تمصیلی: کارشناسی پرستاری **فراگیران:** کارشناسی پرستاری ترم ۶ (کد ۱)

زمان: سه شنبه ها ۴-۲ (کد ۱) **اساتید درس:** آقای حسینی، خانم دکتر خراسانی، خانم زندیه

جدول زمان بندی ارائه برنامه درس

ردیف	تاریخ	عنوان جلسه	نوع جلسه	ماژول جلسات آفلاین	ساعت برگزاری جلسه حضوری/ آنلاین	مدرس
۱	۴۰۰/۱۲/۳	طرح درس و معرفی درس	<input type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input checked="" type="checkbox"/> آفلاین	<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو		آقای حسینی
۲	۴۰۰/۱۲/۱۰	مفهوم مدیریت، سیر تکاملی مدیریت، تئوریهای مدیریت	<input type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input checked="" type="checkbox"/> آفلاین	<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو		آقای حسینی
۳	۴۰۰/۱۲/۱۷	تئوریهای مدیریت	<input type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input checked="" type="checkbox"/> آفلاین	<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو		آقای حسینی
۴	۴۰۰/۱۲/۲۴	برنامه ریزی و اصول آن	<input type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input checked="" type="checkbox"/> آفلاین	<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو		آقای حسینی
۵	۴۰۱/۱/۱۶	مدیریت اسلامی	<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو		خانم دکتر خراسانی
۶	۴۰۱/۱/۲۳	سازماندهی و ساختار سازمانی	<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	<input checked="" type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو		خانم زندیه
۷	۴۰۱/۱/۳۰	تصمیم گیری و حل مشکل	<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو		خانم زندیه

خانم زندیه		<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input type="checkbox"/> حضوری <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	کنترل و نظارت، ارزشیابی عملکرد پرسنل	۴۰/۱/۲/۶	۸
خانم دکتر خراسانی		<input checked="" type="checkbox"/> تکلیف <input checked="" type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	شرح وظایف رده های پرسنلی	۴۰/۱/۲/۱۳	۹
آقای حسینی		<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	مدیریت منابع انسانی	۴۰/۱/۲/۲۰	۱۰
آقای حسینی		<input checked="" type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	برآورد نیروی انسانی و برنامه نویسی	۴۰/۱/۲/۲۷	۱۱
خانم زندیه		<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	هدایت و رهبری	۴۰/۱/۳/۳	۱۲
آقای حسینی		<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	اخلاق حرفه ای	۴۰/۱/۳/۱۰	۱۳
خانم دکتر خراسانی		<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input type="checkbox"/> حضوری <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	بودجه بندی درپرستاری و مامایی ، مدیریت زمان	۴۰/۱/۳/۱۷	۱۴
آقای حسینی		<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input checked="" type="checkbox"/> آفلاین	ادامه تئوریهای و مدل‌های ارائه مراقبت	۴۰/۱/۳/۲۴	۱۵
خانم دکتر خراسانی		<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input type="checkbox"/> حضوری <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	مدیریت در بحران و بلایا	۴۰/۱/۳/۳۱	۱۶

		<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	رفع اشکال		۱۷
--	--	--	---	-----------	--	----

تاریخ امتحان پایان ترم: بر اساس تقویم آموزش

لینک کلاس آنلاین:

<https://eclass.mui.ac.ir/b/vcc-avm-thw>

به نام خدا

عنوان درس: اصول مدیریت پرستاری **شماره درس:** ۵۸۵۳۰۵ **نیمسال تمصیلی و سال:** دوم ۱۴۰۰-۱۴۰۱

رشته تمصیلی: کارشناسی پرستاری **فراگیران:** کارشناسی پرستاری ترم ۶ (کد ۲)

زمان: سه شنبه ها ۴-۶ (کد۲) **اساتید درس:** آقای حسینی، خانم دکتر خراسانی، خانم زندیه

جدول زمان بندی ارائه برنامه درس

ردیف	تاریخ	عنوان جلسه	نوع جلسه	ماژول جلسات آفلاین	ساعت برگزاری جلسه حضوری/ آنلاین	مدرس
۱	۴۰۰/۱۲/۳	طرح درس و معرفی درس	<input type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input checked="" type="checkbox"/> آفلاین	<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو		آقای حسینی
۲	۴۰۰/۱۲/۱۰	مفهوم مدیریت، سیر تکاملی مدیریت، تئوریهای مدیریت	<input type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input checked="" type="checkbox"/> آفلاین	<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو		آقای حسینی

آقای حسینی		<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input checked="" type="checkbox"/> آفلاین	تئوریهای مدیریت	۴۰۰/۱۲/۱۷	۳
آقای حسینی		<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input checked="" type="checkbox"/> آفلاین	برنامه ریزی و اصول آن	۴۰۰/۱۲/۲۴	۴
خانم دکتر خراسانی		<input checked="" type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	مدیریت اسلامی	۴۰۱/۱/۱۶	۵
خانم زندیه		<input checked="" type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	سازماندهی و ساختار سازمانی	۴۰۱/۱/۲۳	۶
خانم زندیه		<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	تصمیم گیری و حل مشکل	۴۰۱/۱/۳۰	۷
خانم زندیه		<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input type="checkbox"/> حضوری <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	کنترل و نظارت، ارزشیابی عملکرد پرسنل	۴۰۱/۲/۶	۸
خانم دکتر خراسانی		<input type="checkbox"/> تکلیف <input checked="" type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	شرح وظایف رده های پرسنلی	۴۰۱/۲/۱۳	۹
آقای حسینی		<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	مدیریت منابع انسانی	۴۰۱/۲/۲۰	۱۰
آقای حسینی		<input checked="" type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	برآورد نیروی انسانی و برنامه نویسی	۴۰۱/۲/۲۷	۱۱

خانم زندیه		<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	هدایت و رهبری	۴۰/۱/۳/۳	۱۲
آقای حسینی		<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	اخلاق حرفه ای	۴۰/۱/۳/۱۰	۱۳
خانم دکتر خراسانی		<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input type="checkbox"/> حضوری <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	بودجه بندی درپرستاری و مامایی ، مدیریت زمان	۴۰/۱/۳/۱۷	۱۴
آقای حسینی		<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	ادامه تئوریهای و مدل‌های ارائه مراقبت	۴۰/۱/۳/۲۴	۱۵
خانم دکتر خراسانی		<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input type="checkbox"/> حضوری <input checked="" type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	مدیریت در بحران و بلایا	۴۰/۱/۳/۳۱	۱۶
		<input type="checkbox"/> تکلیف <input type="checkbox"/> آزمون <input type="checkbox"/> گفتگو	<input checked="" type="checkbox"/> حضوری <input type="checkbox"/> آنلاین <input type="checkbox"/> آفلاین	رفع اشکال		۱۷

تاریخ امتحان پایان ترم: بر اساس تقویم آموزش

لینک کلاس آنلاین:

<https://eclass.mui.ac.ir/b/vcc-avm-thw>