



به نام آن که جان را فکرت آموخت

## دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی اصفهان دانشکده پرستاری و مامایی

گروه آموزشی: سلامت جامعه، مدیریت و سالمندی

### شناسنامه درس *Course Syllabus*

عنوان درس: کارآموزی مدیریت پرستاری

نوع و تعداد واحد: ۲ واحد

دروس پیش نیاز: مدیریت پرستاری تئوری

نیمسال تحصیلی: دوم ۱۴۰۳-۱۴۰۲

زمان کلاس: شنبه تا پنجشنبه (طبق شیفت‌های تعیین شده) مکان تشکیل کلاس: بخش‌های مختلف بیمارستان الزهرا(س)/کاشانی

زمان حضور در دفتر کار: طبق برنامه نصب شده پشت در اتاق ۱۴۸

مسئول درس: آقای حسینی

شماره تماس: ۰۹۱۳۲۷۰۳۵۱۸

Email : [h\\_hoseini@nm.mui.ac.ir](mailto:h_hoseini@nm.mui.ac.ir)

اساتید درس: خانم شیرازی، خانم زمانی، آقای حسینی، خانم دکتر مالکی و استاد گروه

شرح درس: مدیریت پرستاری یکی از ارکان مهم ارتقاء کیفیت خدمات در نظام بهداشت و درمان جامعه می باشد، بدین

منظور کسب مهارت‌های مدیریتی لازمه اشتغال به حرفة پرستاری است.

اهداف کلی درس: کارآموزی مدیریت جهت کاربرد اصول برنامه ریزی، سازماندهی، کارگزینی، هدایت و کنترل در نظام پرستاری برای ایجاد مهارت در فرآیند مشکل گشایی، توجه به اصول سازمان، نظارت، تأمین و بهسازی نیروی انسانی، بررسی استانداردها و فعالیتهای پرستاری، ارزشیابی عملکرد، مدیریت زمان، برقراری ارتباطات، مسئولیت پذیری در موقع بحرانی و اعمال انضباط برنامه ریزی شده است.

اهداف رفتاری: دانشجویان پس از پایان این کارآموزی از طریق مشارکت فعال بایستی قادر باشند:

۱- عوامل درون داد نظام مدیریت پرستاری را شناسایی نمایند.

۲- محیط بخش و بیمارستان را بررسی و نیازهای اساسی را تعیین کنند.

۳- اصول برنامه ریزی را در مورد فعالیتهای پرستاری بکار گیرند.

۴- فرآیند مشکل گشایی را در رابطه با مشکلات موجود بکار گرفته جهت یک مشکل با نظر مردمی بصورت مکتوب ارائه نماید.

۵- در سازماندهی فعالیتهای رسمی و غیر رسمی کارکنان با مسئولین پرستاری همکاری نمایند.

۶- بر فعالیتهای کارکنان و منابع نظارت نمایند.

۷- اصول تفویض اختیار را رعایت نمایند.

۸- بر اساس نیازهای موجود، آموزش به کارکنان و بیماران را برنامه ریزی نموده و اجرانمایند.

۹- در موارد لازم گروههای کاری را تشکیل داده و آنها را رهبری نمایند.

۱۰- ارتباطات مناسب با افراد مافوق و همچنین کارکنان بخش و سایر قسمتها برقرار نمایند.

۱۱-مسئولیت پذیری در موقع بحرانی و پرخطر را تجربه نمایند.

۱۲-امکان رعایت انضباط حرفه ای و اداری را در خود دیگران فراهم سازند.

۱۳-به منظور کسب مهارت در اداره امور بخش و بیمارستان، سرپرستار و سوپروایزر را یاری نمایند.

۱۴-فرآیند گزارش دهی، ثبت فعالیتها و دریافت گزارش را تجربه نمایند.

۱۵-فعالیتهای پرستاری در بخش را با استفاده از چک لیستهای استاندارد مقایسه نماید.

#### شیوه کارآموزی:

این کارآموزی بصورت اینترشیپ برگزار می گردد و دانشجویان زیر نظر سرپرستار و با نظارت استاد مربوطه در بخش مربوطه نسبت به انجام وظایف براساس طرح درس اقدام خواهد نمود. در اولین جلسه که در بیمارستان تشکیل خواهد شد دانشجویان توسط استاد مربوطه (و بسته به شرایط با همکاری سوپروایزر آموزشی مرکز درمانی) توجیه شده و با نحوه انجام این کارآموزی آشنا خواهند گردید. سپس برنامه دانشجویان در بخشها تعیین شده و به آنها اعلام خواهد شد. دانشجویان به بخش‌های مربوطه معرفی گردیده و زیر نظر سرپرستار و نظارت استاد مربوطه مشغول کار خواهند شد.

#### نحوه ارزشیابی دانشجو و بارم مربوط به هر ارزشیابی:

طبق فرم ارزشیابی مربوطه (ضمیمه)

#### سیاستها و قوانین دوره:

آئین نامه رفتار و پوشش حرفه ای دانشجویان طبق شیوه نامه اجرائی موجود در سایت دانشکده پرستاری، قسمت معاونت آموزشی، اداره خدمات آموزشی، آئین نامه پوشش حرفه ای رعایت گردد.

حضور به موقع و تمام وقت در شیفتهای صبح و عصر و شب در بخش و دفتر سوپروایزر الزامی و عامل مهم در ارزیابی دانشجو در کارآموزی مدیریت است. در صورت غیبت موجه کارآموزی حذف و در صورت غیبت غیرموجه، نمره کارآموزی صفر منظور خواهد شد. دانشجویان زیر نظر سرپرستار محترم بخش و استاف مربوطه و نظارت و سرکشی استاد مربوطه و در راستای اهداف کارآموزی باید نسبت به انجام وظایف مدیریتی اقدام نمایند.

نظر سرپرستاران و سوپروایزرهای در نمره دهی به دانشجویان موثر خواهد بود.

ساعات کارآموزی بصورت یک شیفت کامل (شیفت صبح از ساعت ۷/۱۵ صبح تا ۱۴، شیفت عصر از ساعت ۱۳/۱۵ تا ۲۰ بعداز ظهر و شیفت شب از ساعت ۱۹/۱۵ بعداز ظهر تا ۸ صبح) بوده و دانشجویان باید نسبت به زدن کارت حضور و غیاب نیز اقدام نمایند.

عدم انجام تکالیف کارآموزی را ناتمام خواهد گذاشت. هر گونه نوآوری و خلاقیت در بخش مربوطه امتیاز ویژه ای خواهد داشت.

#### تکالیف، مسئولیت‌ها و فعالیتهای فرآگیران:

- رعایت اخلاق اسلامی و بهداشت فردی

آشنایی با قوانین انضباطی بخش بر اساس کتابچه راهنمای پرسنل جدید الورود (بخش قوانین و مقررات مرکز)

آشنایی با شرح وظایف کادر پرستاری موجود در بخش بر اساس شرح وظایف نزد سرپرستار

آشنایی با چارت سازمانی مرکزدرمانی با استفاده ازنمودار چارت سازمانی مرکز

نظارت بر حضور و غیاب کادر پرستاری بر اساس سیستم HIS

ثبت در کاردکس، دفتر گزارش، سیستم HIS و ثبت گزارش پرستاری بخش

- شرکت در تحويل و تحول بخش طبق مقررات بخش
- هدایت فعالیتهای روزانه بخش
- برنامه‌ریزی و مشارکت در آموزش به بیمار و درست کردن حداقل یه پمفت آموزشی در این راستا
- برقراری ارتباط و تعامل با سایر کادر درمانی
- آشنائی با نحوه ی درخواست وسائل مورد نیاز بخش (مصرفی و غیر مصرفی) و تنظیم کارانه و...
- انجام تقسیم کار روزانه و ثبت در دفتر تقسیم کار با توجه به نکات مهم در تقسیم کار
- ارزیابی بخش از نظر ساختار، تجهیزات، نیروی انسانی و نحوه ارائه مراقبتها پرستاری و حل یک مشکل بر اساس فرایند مشکل گشایی طبق اصول مشکل گشایی در درس تئوری (ارزیابی فرایندهای موجود و کیفیت مراقبتها ارائه شده به بیمار بر اساس کتابچه خط مشی های اختصاصی موجود در بخش (حداقل یک مورد از پروسیجرهای پرستاری متداول انجام شده در بخش را با چک لیست استاندارد در سه توبت مقایسه نماید. (کنترل ، نظارت و ارزشیابی کمی و کیفی خدمات پرستاری)، یا بررسی میزان رضایت بیماران و ارائه گزارش به سرپرستار، یا برنامه‌ریزی و مشارکت در آموزش مدام کادر پرستاری ویا بیماران و درست کردن حداقل یک پمفت آموزشی در این راستا. محتوای پمفت بایستی از رفرنسهای معتبر باشد و دانشجو حتما قبل از تهیه پمفت محتوا را به تایید استاد برساند. (ارائه کتبی)
- برآورد نیروی انسانی مورد نیاز بخش و ارائه یک برنامه استاندارد بر اساس نیروی محاسبه شده. (ارائه کتبی)
- حضور به موقع و تمام وقت دربخش ، شرکت درتحول وتحول بخش و رفع مشکلات بخش
- ارائه گزارش از یکی از شیفتهای دفتر سوپروایزر(ارائه کتبی)
- اطلاع از گزارش شیفت های قبل و رفع نارسائی ها و نوشتن گزارش شیفت زیرنظر سرپرستار
- گذراندن ۲۰ شیفت کامل(۱۲شیفت صبح ، ۴شیفت عصر (یک شیفت صبح یا عصر در دفتر سوپروایزر بالینی) و ۲ شیفت شب در بخش و دفترسوپروایزر طبق برنامه تنظیمی توسط استاد مربوطه).

#### منابع اصلی:

- ۱-حسینی،میر محمد،اصول مدیریت خدمات پرستاری انتشارات بشری،تهران .آخرین چاپ.
- ۲-هرو آبادی،شفیقیه. مرباغی، اکرم. مدیریت خدمات پرستاری و مامایی. دانشگاه علوم پزشکی ایران،تهران،آخرین چاپ.

#### منابع پیشنهادی برای مطالعه بیشتر:

- درسنامه سازمان و مدیریت تخصصی بیمارستان، علی محمد مصدق راد.نشر دیباگران تهران. آخرین چاپ. جلد اول.
- سایر منابع درس تئوری.

## اهداف رفتاری مورد انتظار در کارآموزی مدیریت

اهداف رفتاری	تاریخ
آشنایی با سرپرستار،معاون،مسئولین شیفتها و پرسنل بخش،فضای فیزیکی،ارزیابی قسمتهای مختلف بخش،(طبق چک لیست سنجه ها)،چک وسایل و تجهیزات بخش،ترالی احیاء،کاردکس نویسی،کارباسیستم HIS،ثبت گزارش بخش .	هفته اول
شرکت فعال ومشارکت در ویزیتها،ثبت در کاردکس وسیستم HIS ،کارآموزی در دفتر سوپراوایزر طبق برنامه،تهیه چک لیست ورزیابی پروسیجر،مشارکت در تقسیم کار پرسنل.	هفته دوم
چک فعالیتهای روزانه،برنامه ریزی و آموزش و ارزیابی انجام پروسیجرها،تدوین برنامه استاندارد،تهیه پمفلت و کارآموزشی،نقد گزارش پرستاری،شرح وظایف رده های پرستنی،شرکت در ارزیابی کارآموزی.	هفته سوم وچهارم

## بنام خدا

فرم ارزشیابی دانشجو توسط سرپرستار/استاد در کارورزی مدیریت پرستاری  
شماره دانشجویی نام و نام خانوادگی دانشجو

ردیف	موارد ارزشیابی	بخش و مرکز پژوهشی				
		تعیین کارآموزی	تاریخ کارآموزی	علی	خوب	متوسط
ضعیف	۰/۲۵	۰/۵	۰/۷۵	عالی	۱	ضد
۱	رعایت اخلاق حرفه ای و پوشش مناسب					
۲	حضور به موقع و تمام وقت در بخش و شرکت در تحويل و تحول شیفت در ابتدا و انتهای شیفت					
۳	برقراری ارتباط مناسب و موثر با همکاران و بیماران بخش					
۴	انجام کلیه وظایف محوله از طرف سرپرستار واستاف بخش					
۵	داشتن علاقه مندی به کار و پیشگام بودن در انجام وظایف محوله					
۶	ارزیابی روزانه بخش از نظر ایمنی بیمار، محیط فیزیکی اتاق دارو، باکس های دارویی و اتاقها و وسائل بخش پیگیری جهت رفع نقايس موجود					
۷	چک روزانه تراالی احیا و دی سی شوک و جایگزین نمودن کمبودها					
۸	چک روزانه یخچال دارویی، داروهای مخدر و... و فید بک دادن به سرپرستار					
۹	شرکت فعال در ویزیتهای بیماران و چک پرونده ها و ثبت در کارکس					
۱۰	نظرارت مستمر و روزانه فعالیتهای پرسنل بخش و بررسی مشکلات موجود وارجاع به سرپرستار					
۱۱	بررسی گزارش‌های پرستاری بخش (بطور تصادفی) و نقد دو مورد از گزارشات در طول دوره					
۱۲	ارزیابی نیازهای آموزشی بخش و تهیه دو عنوان آموزشی و ثبت بر روی برد آموزشی					
۱۳	ثبت داروها و تجهیزات مورد نیاز بیماران در سیستم تیراژه و HIS					
۱۴	نظرارت برآموزش بیماران بخش توسط پرسنل و بررسی مشکلات موجود وارجاع به سرپرستار					
۱۵	آگاهی از تشخیصهای بیماران بخش و شناخت بیماران بدحال و پیگیری مراقبتهای مورد نیاز					
۱۶	نگارش روزانه دفتر گزارش بخش و ثبت نکات لازم و انجام تقسیم کار روزانه بین پرسنل					
۱۷	ارزیابی کیفیت مراقبتهای ارائه شده در بخش و برنامه ریزی برای ارتقای کیفیت مراقبتهای در غالب روش حل مسئله					
۱۸	پیگیری مشاوره ها آزمایشات، رادیو لوژی و... و اطلاع به پزشک مربوطه					
۱۹	نوشتن یک برنامه ماهیانه استاندارد برای بخش (تحویل استاد مربوطه)					
۲۰	اشنایی با شرح وظایف رده های مختلف پرستاریو کتابچه جدید الورودها (گزارش به استاد مربوطه)					

**گذراندن نوبت کاری عصر در دفتر سوپر وایز**

..... تاریخ شیفت عصر ..... حضور دانشجو از ساعت ..... لغایت .....

..... مورد تائید است. (نمره به حروف) .....

مهرو امضا سوپر وایز محترم

**گذراندن نوبت کاری صبح در دفتر سوپر وایز**

..... تاریخ شیفت صبح ..... حضور دانشجو از ساعت ..... لغایت .....

..... مورد تائید است. (نمره به حروف) .....

مهرو امضا سوپر وایز محترم

**گذراندن نوبت کاری عصر در بخش مربوطه**

..... تاریخ شیفت عصر ..... حضور دانشجو از ساعت ..... لغایت .....

..... مورد تائید است. (نمره به حروف) .....

مهرو امضا مسئول محترم شیفت

**گذراندن نوبت کاری عصر در بخش مربوطه**

..... تاریخ شیفت شب ..... حضور دانشجو از ساعت ..... لغایت .....

..... مورد تائید است. (نمره به حروف) .....

مهرو امضا مسئول محترم شیفت

**گذراندن نوبت کاری شب در بخش مربوطه**

..... تاریخ شیفت شب ..... حضور دانشجو از ساعت ..... لغایت .....

..... مورد تائید است. (نمره به حروف) .....

مهرو امضا مسئول محترم شیفت

**گذراندن نوبت کاری شب در بخش مربوطه**

..... تاریخ شیفت شب ..... حضور دانشجو از ساعت ..... لغایت .....

..... مورد تائید است. (نمره به حروف) .....

مهرو امضا مسئول محترم

